



Delft University of Technology

De toekomstige rol van de architect een wetenschappelijke ontwerpgids

Bos-de Vos, Marina; Lieftink, Bente; Volker, Leentje; Kraaijeveld, Jasper; Lauche, Kristina; Smits, Armand; Tjoa, Li Ling; Wamelink, Hans

Publication date
2018

Document Version
Final published version

Citation (APA)
Bos-de Vos, M., Lieftink, B., Volker, L., Kraaijeveld, J., Lauche, K., Smits, A., Tjoa, L. L., & Wamelink, H. (2018). *De toekomstige rol van de architect: een wetenschappelijke ontwerpgids*. TU Delft OPEN Publishing. <https://books.bk.tudelft.nl/index.php/press/catalog/book/627>

Important note
To cite this publication, please use the final published version (if applicable).
Please check the document version above.

Copyright
Other than for strictly personal use, it is not permitted to download, forward or distribute the text or part of it, without the consent of the author(s) and/or copyright holder(s), unless the work is under an open content license such as Creative Commons.

Takedown policy
Please contact us and provide details if you believe this document breaches copyrights.
We will remove access to the work immediately and investigate your claim.

*This work is downloaded from Delft University of Technology.
For technical reasons the number of authors shown on this cover page is limited to a maximum of 10.*



FUTURA TOOLKIT

Een toolkit voor creatieve professionals
om waarde toe te eigenen in projecten

HANDLEIDING & SPELKAARTJES

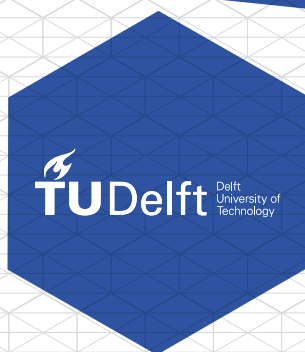


FUTURA TOOLKIT

een toolkit voor creatieve professionals
om waarde toe te eigenen in projecten

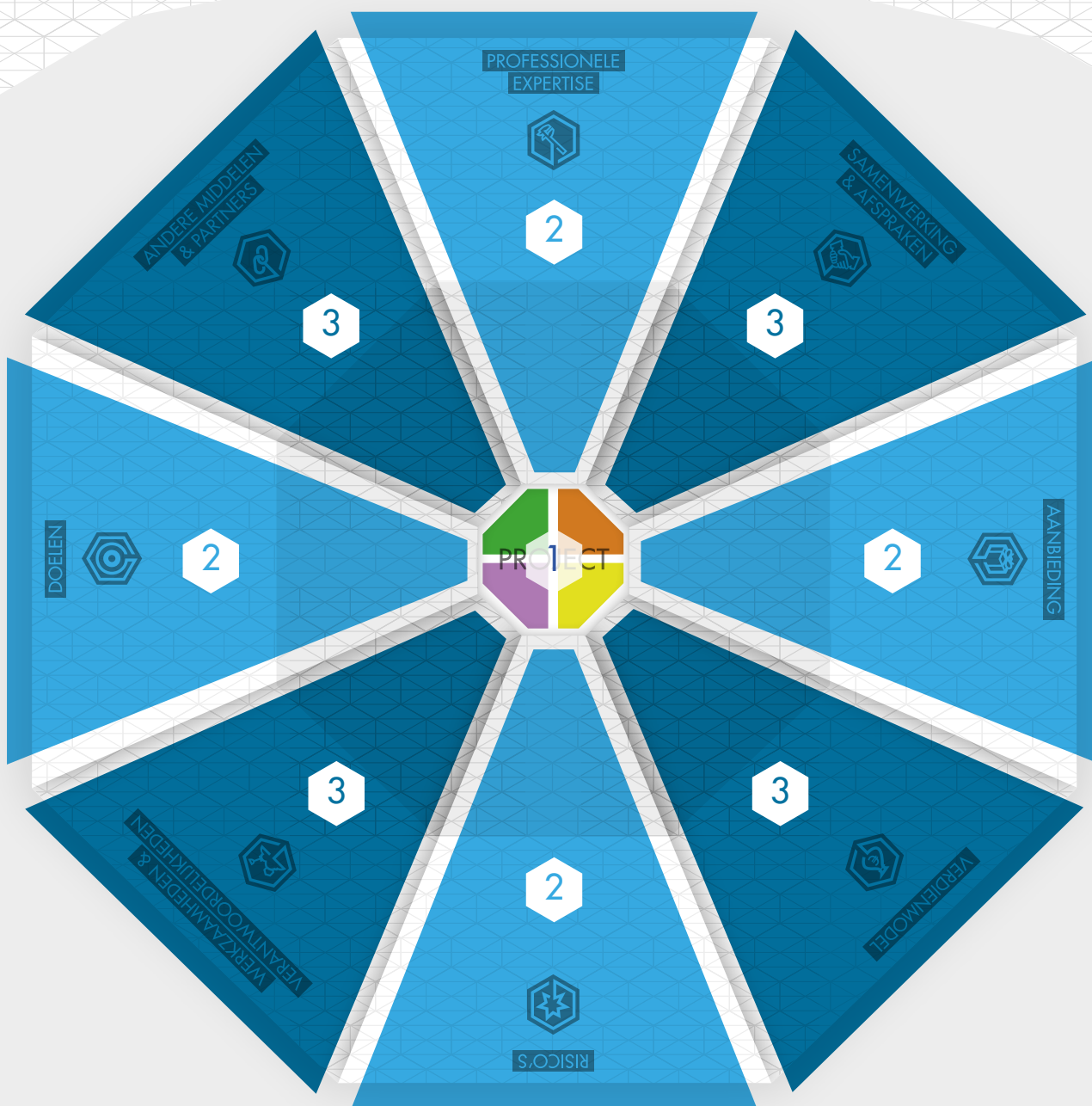
Deze toolkit is tot stand gekomen vanuit het wetenschappelijk onderzoeksproject FuturA, een samenwerking tussen TU Delft, Radboud Universiteit Nijmegen en BNA. Het project werd gefinancierd door NWO en ondersteund door een consortium van praktijkpartners.

Kijk voor meer informatie, achtergrond en inspiratie in het bijbehorende boek 'De toekomstige rol van de architect - een wetenschappelijke ontwerpgids' (2018) via: <https://books.bk.tudelft.nl/>



HANDLEIDING TOOLKIT

- Start met het kiezen van een casus of project
- Kies de kaart met de rolidentiteit die het best van toepassing is op het gekozen project, schrijf hier de naam van het project op en plaats de kaart in het midden van het spel (stap 1)
- Voeg de vragenkaartjes die bij de gekozen rolidentiteit passen toe aan de algemene set kaarten
- Loop de vragen op de kaartjes één voor één langs, begin bij de vragen van stap 2 en ga pas nadat deze allemaal beantwoord zijn naar de vragen van stap 3. Schrijf in gezamenlijk overleg de antwoorden op de kaartjes en leg ze vervolgens op het bijbehorende vlak van het spel
- Plaats de kaartjes die zijn ingegeven vanuit het project meer in het centrum van het spel en de kaartjes die meer zijn ingegeven vanuit het bureau aan de buitenzijde
- Schuif naar behoefte met de positie van de kaartjes. Tussentijds kunnen kaartjes ook van het bord worden gehaald om meer focus in de gekozen waardecreatie en waarde toe-eigeningsstrategie aan te brengen.



HANDLEIDING TOOLKIT

1



INITIATOR

Als initiator ben je degene die het project creëert en een plan vormt. Je ziet kansen, grijpt deze met beide handen aan en weet ook draagvlak te creëren onder belanghebbenden. Je voelt jezelf verantwoordelijk en bent een echte aanjager. Je voelt je mede-eigenaar van een maatschappelijk probleem en voelt je daarmee verbonden.



PRODUCTONTWIKKELAAR

Als productontwikkelaar lever je een totaalproduct waar je van begin tot einde bij betrokken bent. Het is duidelijk welke waarde het product vertegenwoordigt en als het even lukt, ontwikkel je er een business case omheen. Je stelt een effectief co-creërend team samen. Je voelt je verantwoordelijk voor het leveren van oplossingen voor (individuele) eindgebruikers.



SPECIALIST

Als specialist lever je een vaststaande set van activiteiten en diensten. Taken die niet in die set zitten, delegeer je aan anderen of stoot je af, dat is een bewuste keuze. Je excelleert op dit vlak en profileert jezelf daar ook mee. Je bent bijvoorbeeld BIM-specialist, duurzaamheidsexpert of huisvestingsadviseur.



INTEGRATOR

Als integrator ben je de spin in het web. Je brengt verschillende disciplines samen en zorgt voor gemeenschappelijk begrip. Te allen tijde behoud je de controle en het overzicht over het proces. Je voelt je verantwoordelijk voor de randvoorwaardelijke eisen van het eindproduct en de kwaliteit ervan.

2

ROLELEMENTEN BUREAU



AANBIEDING

De aanbidding die je als bureau doet in het project



EXPERTISE

De expertise waarover je als bureau beschikt en die je wilt inbrengen in een project



DOELEN

De professionele en financiële doelen die je als bureau nastreeft in het project



RISICO'S

De risico's die je als bureau wel of niet wilt nemen om je doelen te realiseren

3

ROLINVULLING PROJECT



WERKZAAMHEDEN & VERANTWOORDELIJKHEDEN

De werkzaamheden die je uitvoert en verantwoordelijkheden die je draagt in het project



EIGEN MIDDELEN & PARTNERS

De middelen en partners die nodig zijn om je werkzaamheden in het project op een goede manier tot uitvoering te brengen



SAMENWERKING & AFSPRAKEN

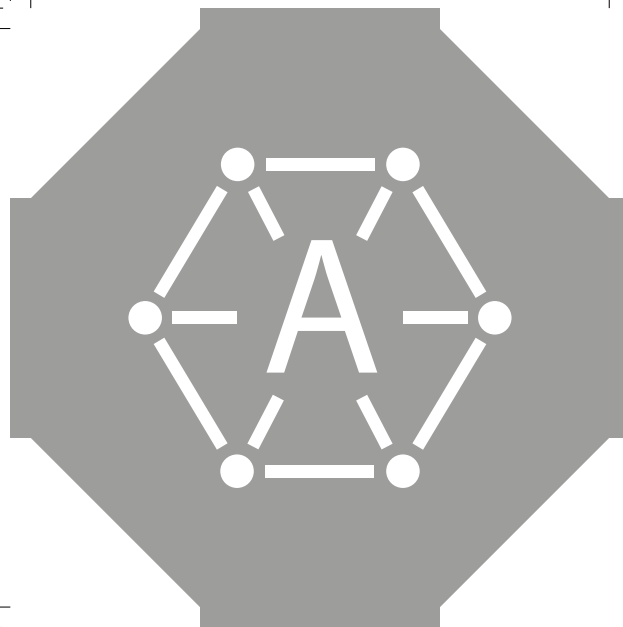
De formele en informele afspraken die je met je partners maakt om te zorgen dat de beoogde doelen behaald kunnen worden



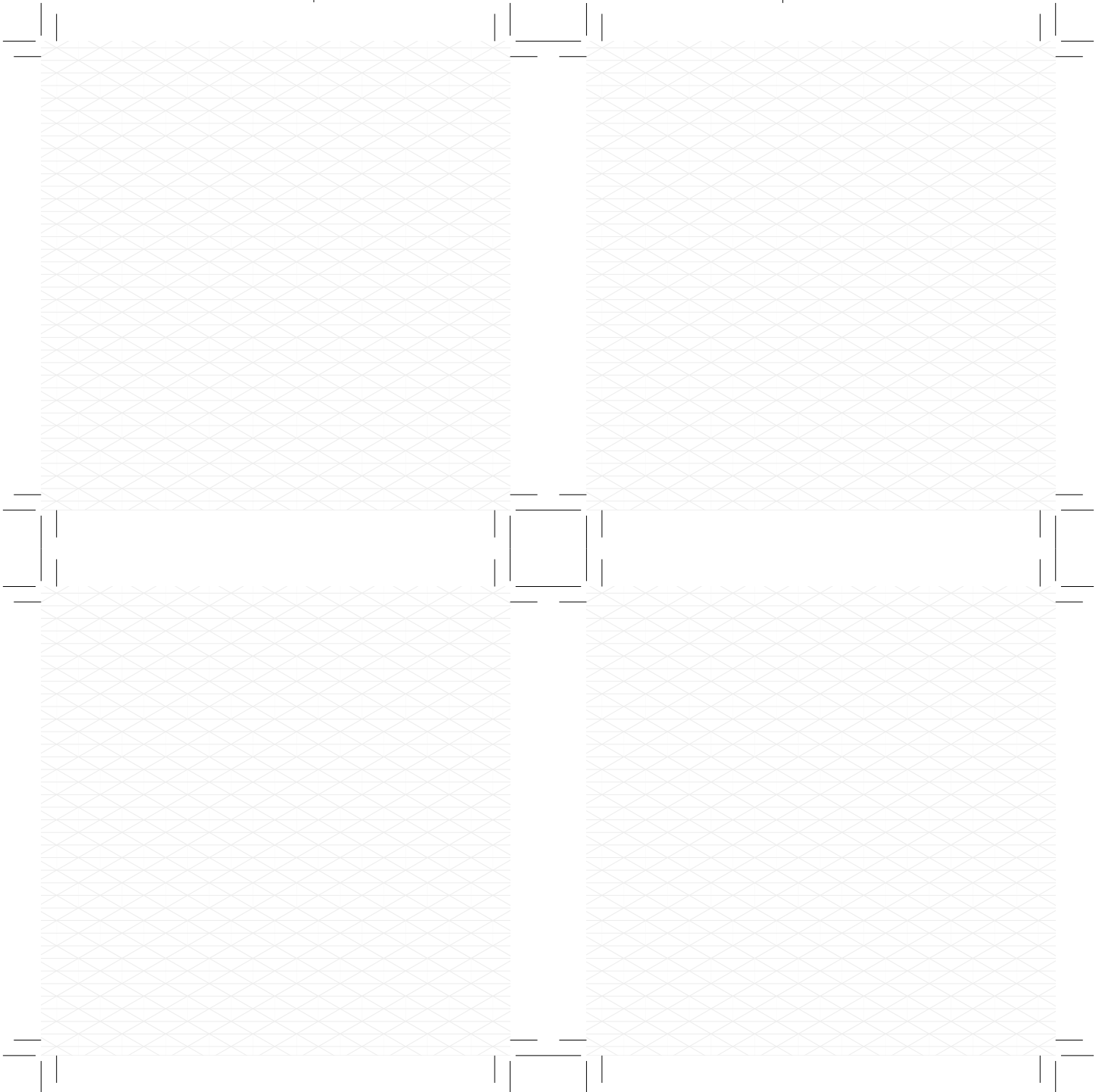
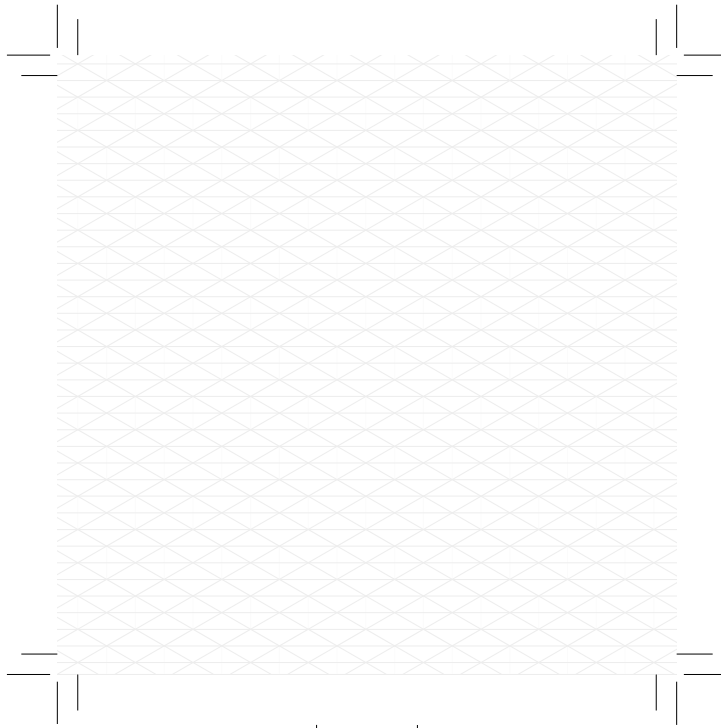
VERDIENMODEL

De manier waarop je je kosten dekt en inkomsten genereert

FUTURA
CASUS
KAARTJES



FUTURA
CASUS
KAARTJES





Wat wil je opdrachtgever bereiken met het project?



Wat wil je aan het project overhouden op financieel vlak?



Wat word je gevraagd aan te bieden in het project?

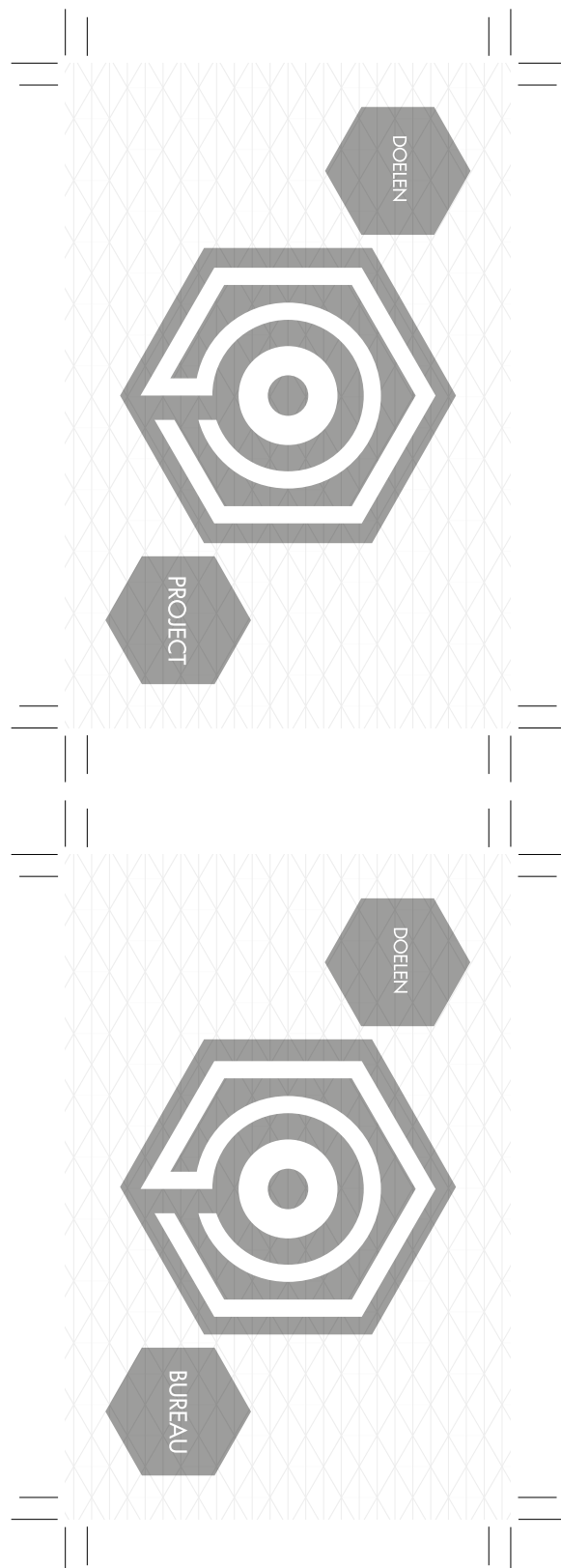
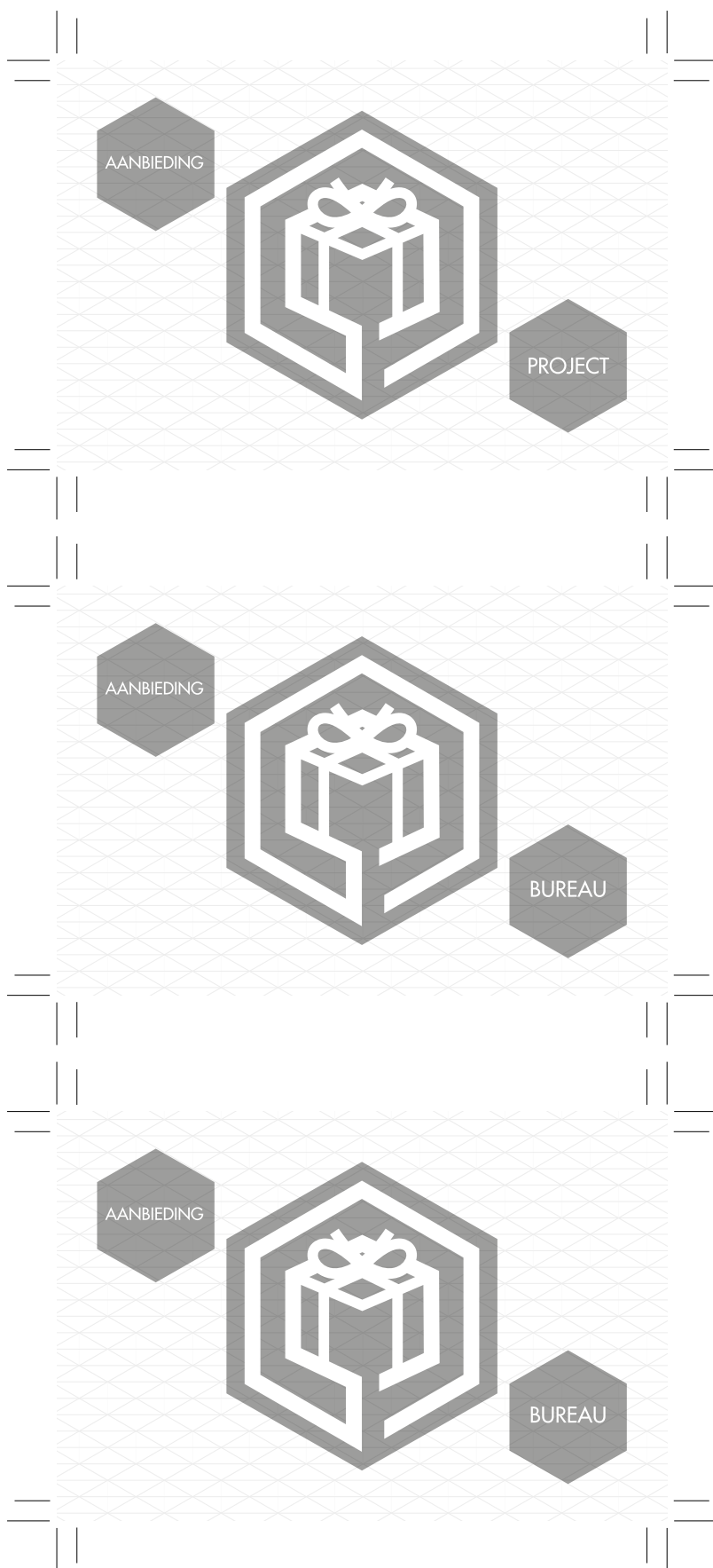


Wat wil je de klant zelf graag aanbieden in dit project?



Waarin onderscheidt jouw aanbieding zich ten opzichte van die van je concurrenten?







Welke risico's wil de opdrachtgever
nemen in het project?



Welke risico's wil de opdrachtgever
vermijden in het project?



Wat wil je aan het project overhouden
op professioneel vlak?

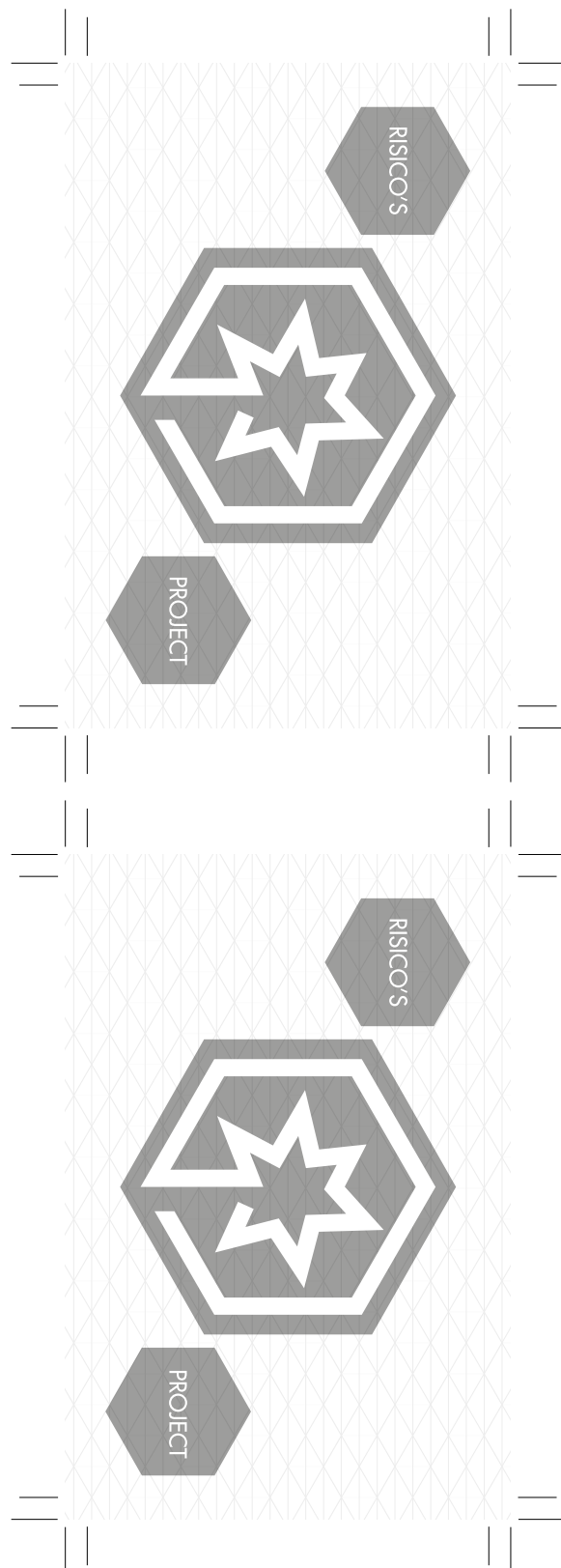
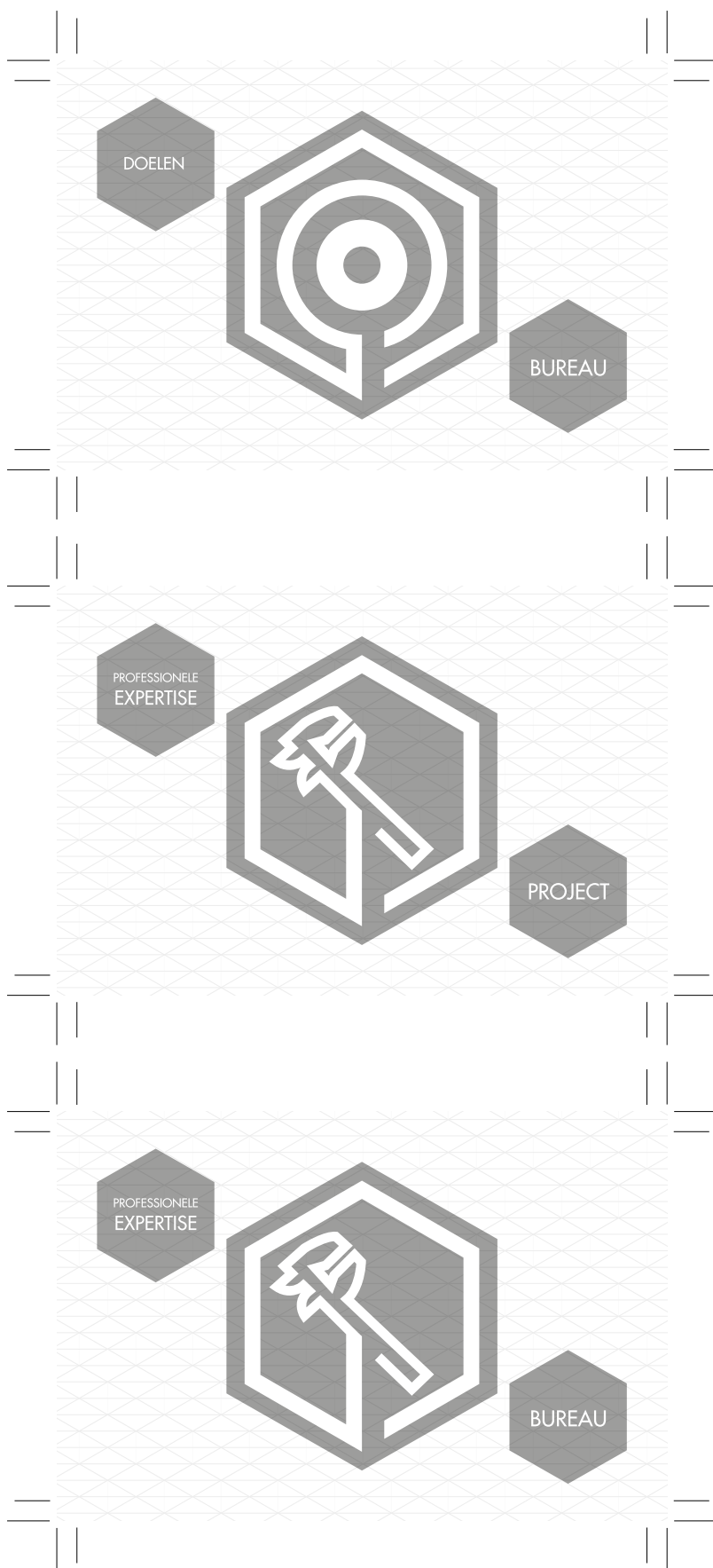


Aan welke expertise is behoefte
in dit project?



Welke eigen expertise wil je inzetten
in dit project?







Welke werkzaamheden word je gevraagd
te verrichten in het project?



Welke werkzaamheden wil je zelf
sowieso verrichten in het project?



Welke financiële risico's ben je zelf
bereid te nemen in het project?

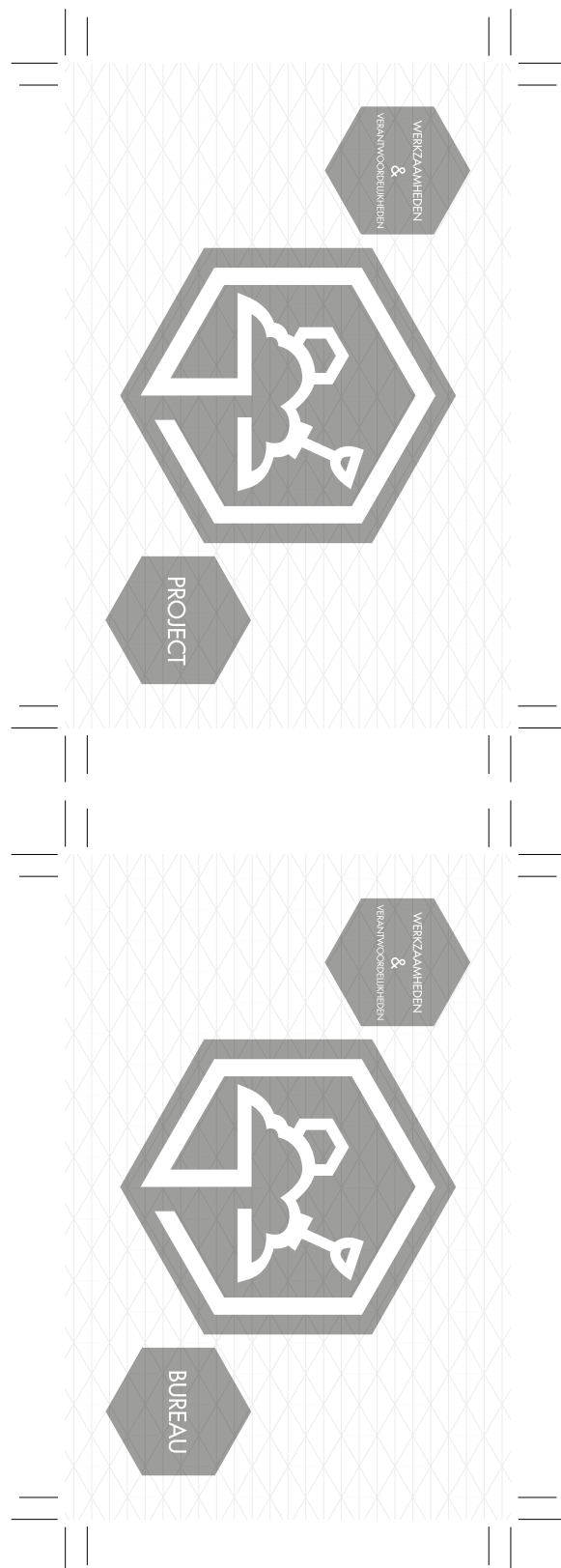
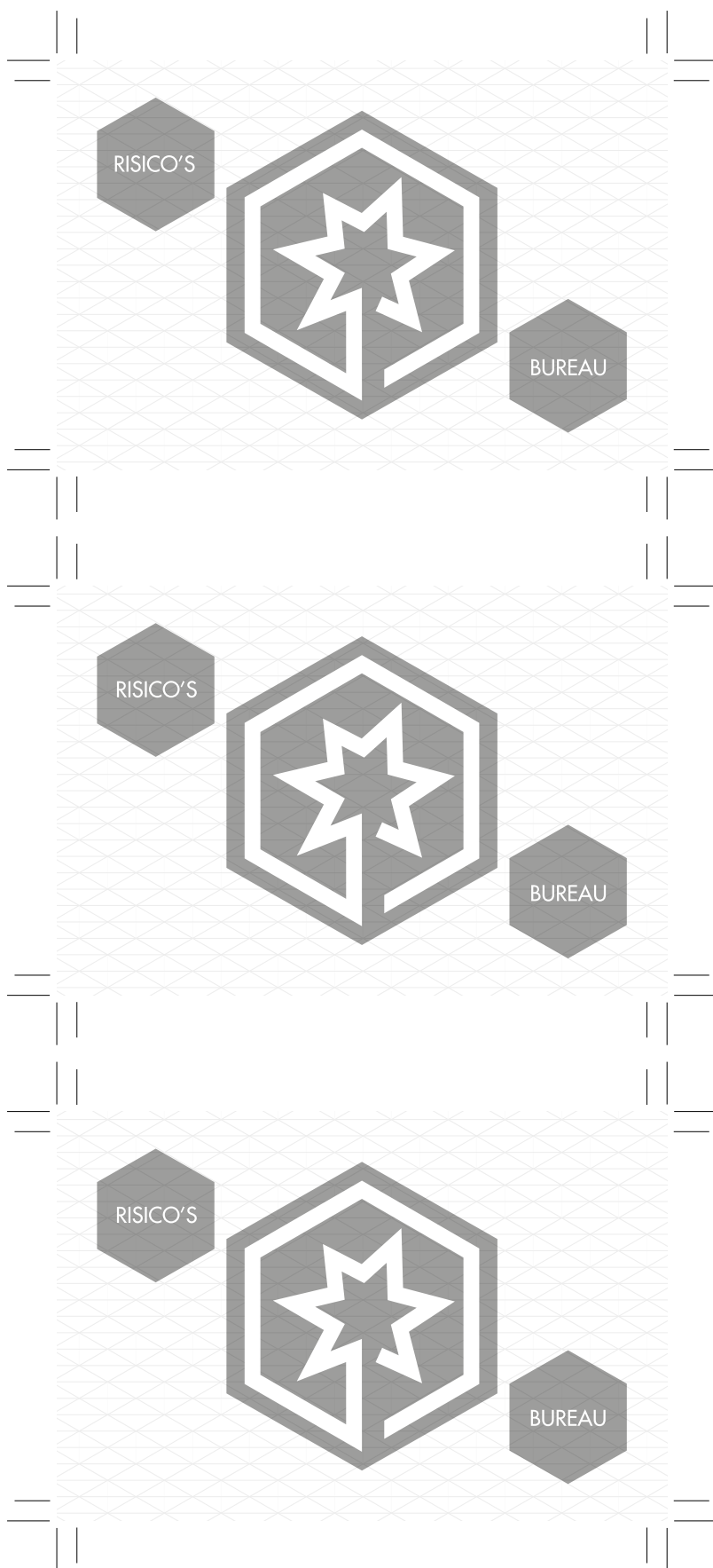


Welke professionele risico's ben je zelf
bereid te nemen in het project?



Welke financiële of professionele risico's
wil je vermijden in het project?







Wat zijn je belangrijkste kosten
in het project?



Hoe en in welke fase kun je
deze kosten dekken?



In welke werkzaamheden heb je
absoluut geen interesse?



Welke mogelijkheden heeft de opdrachtgever
om je te betalen en wanneer?



In hoeverre kan het project zelf
voor inkomsten zorgen?





WERKZAAMHEDEN
&
VERANTWOORDELIJKHEDEN



BUREAU

VERDIEN
MODEL



PROJECT

VERDIEN
MODEL



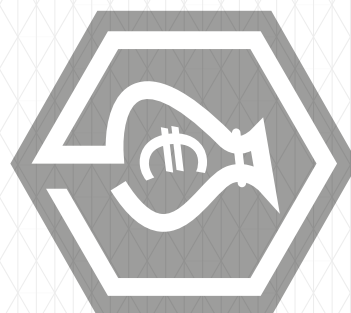
PROJECT

VERDIEN
MODEL



BUREAU

VERDIEN
MODEL



BUREAU



Welke (in)formele afspraken heb je nodig om de risico's die je neemt in het project af te dekken?



Welke financiële afspraken heb je nodig om je kosten te dekken en verdiensten zeker te stellen?



Hoe en wanneer ben je bereid te investeren in het project?



Hoe zorg je ervoor dat je winst kunt maken op het project?



Welke (in)formele afspraken heb je nodig om goed samen te kunnen werken met de betrokken partijen?





VERDIEN
MODEL



BUREAU

VERDIEN
MODEL



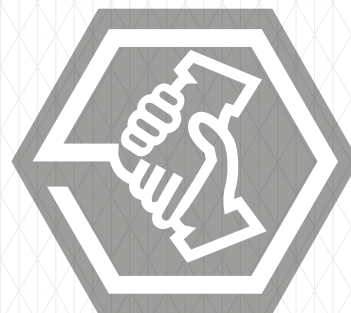
BUREAU

SAMENWERKING
& AFSPRAKEN



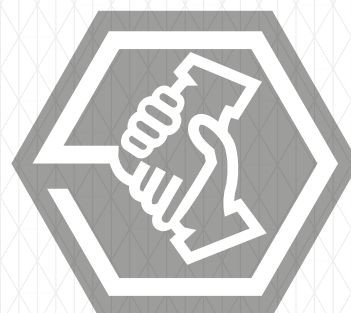
BUREAU

SAMENWERKING
& AFSPRAKEN



BUREAU

SAMENWERKING
& AFSPRAKEN



BUREAU



Welke eigen middelen (naast expertise)
heb je nodig om je eigen project-
werkzaamheden goed uit te voeren?



Wat zijn de belangrijkste (in)formele
afspraken die de opdrachtgever
met je wil maken?



Met welke (soort) partners word je
gevraagd samen te werken in het project?



Welke (soort) partners heb je nodig
om je eigen projectwerkzaamheden
goed uit te voeren?





SAMENWERKING
& AFSPRAKEN



PROJECT

ANDERE
MIDDELEN &
PARTNERS



PROJECT

ANDERE
MIDDELEN &
PARTNERS



BUREAU

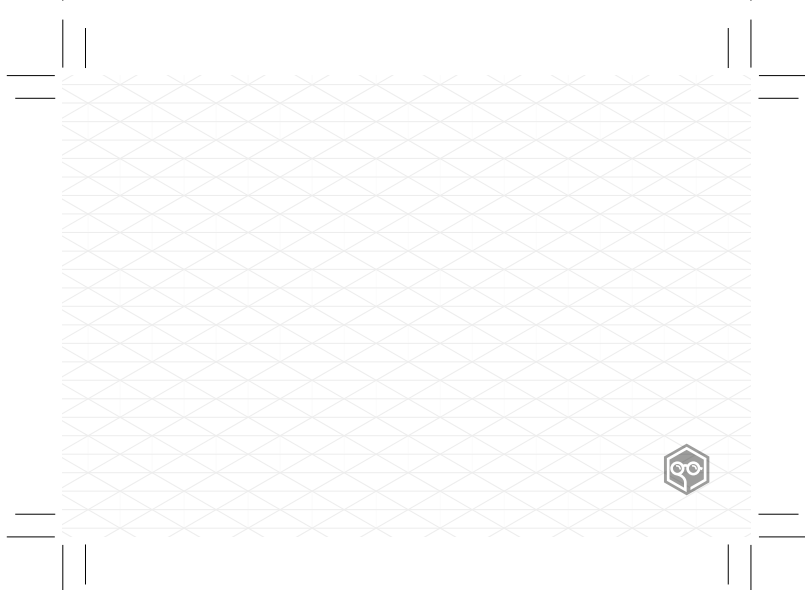
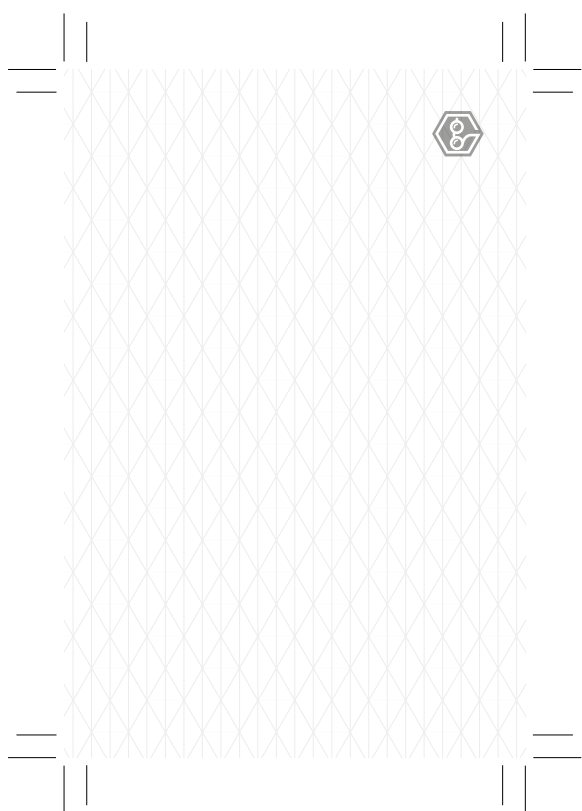
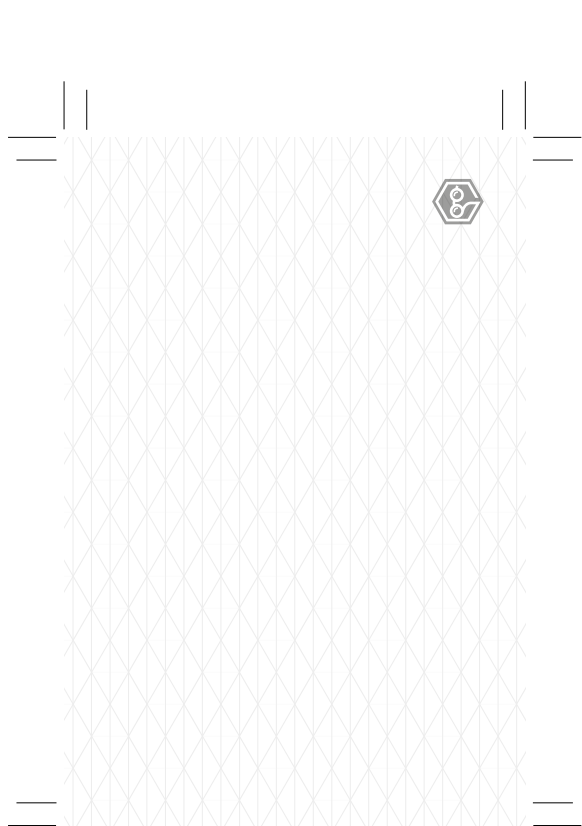
ANDERE
MIDDELEN &
PARTNERS

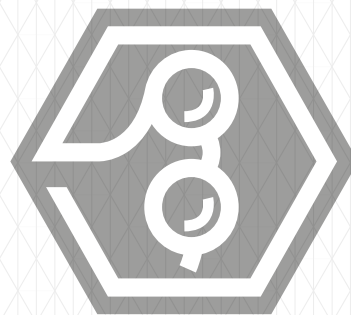


BUREAU



FUTURA SPELKAARTJES







Welke werkzaamheden behoren
tot de kern van je specialisme?



Welke werkzaamheden kun je
beter aan anderen overlaten?



Hoe zorg je ervoor dat betrokken partijen
jouw beoogde projectresultaat
niet in gevaar brengen?



Hoe zorg je ervoor dat je een substantiële
rol in het proces kunt innemen?



Hoe zorg je ervoor dat je
je investering terugverdient?





INITIATOR



INITIATOR



INITIATOR



SPECIALIST



SPECIALIST





Hoe zorg je ervoor dat jij en je partners
allemaal hetzelfde einddoel nastreven?



Hoe genereer je efficiëntie in het ontwerp
en/of productieproces zonder de waarde van je
product te verlagen?



Hoe zorg je dat andere partijen
in het project jou als expert zien?



Hoe kun je verdienen aan
de expertise die je levert?



Hoe overtuig je andere partijen
van het juiste verdienmodel?





SPECIALIST



SPECIALIST



SPECIALIST



PRODUCT
ONTWIKKELAAR



PRODUCT
ONTWIKKELAAR





Hoe koppel je de voordelen van je product
aan een passend verdienmodel voor jou,
de klant en je partners?



Hoe kun je geld verdienen
aan je coördinatie in het project?



Hoe zorg je ervoor dat je het proces goed
kunt coördineren en jezelf en je partners
daarbij gelijkwaardig behandelt?



Hoe zorg je voor een optimale verdeling
van taken en verantwoordelijkheden onder alle
betrokken partijen waar iedereen het mee eens is?



Hoe kun je je professionele doelen
realiseren in het project?





INTEGRATOR



INTEGRATOR



INTEGRATOR



PRODUCT
ONTWIKKELAAR



INTEGRATOR





2018