

Marktrisico's in Projectontwikkeling: Een onderzoek naar de verschillen tussen marktsegmenten



AFSTUDEERPRESNTATIE MAARTEN MATZE - 28 JANUARI 2011

INTRODUCTIE EN AANLEIDING

KWANTITATIEF ONDERZOEK

KWALITATIEF ONDERZOEK

CONCLUSIES



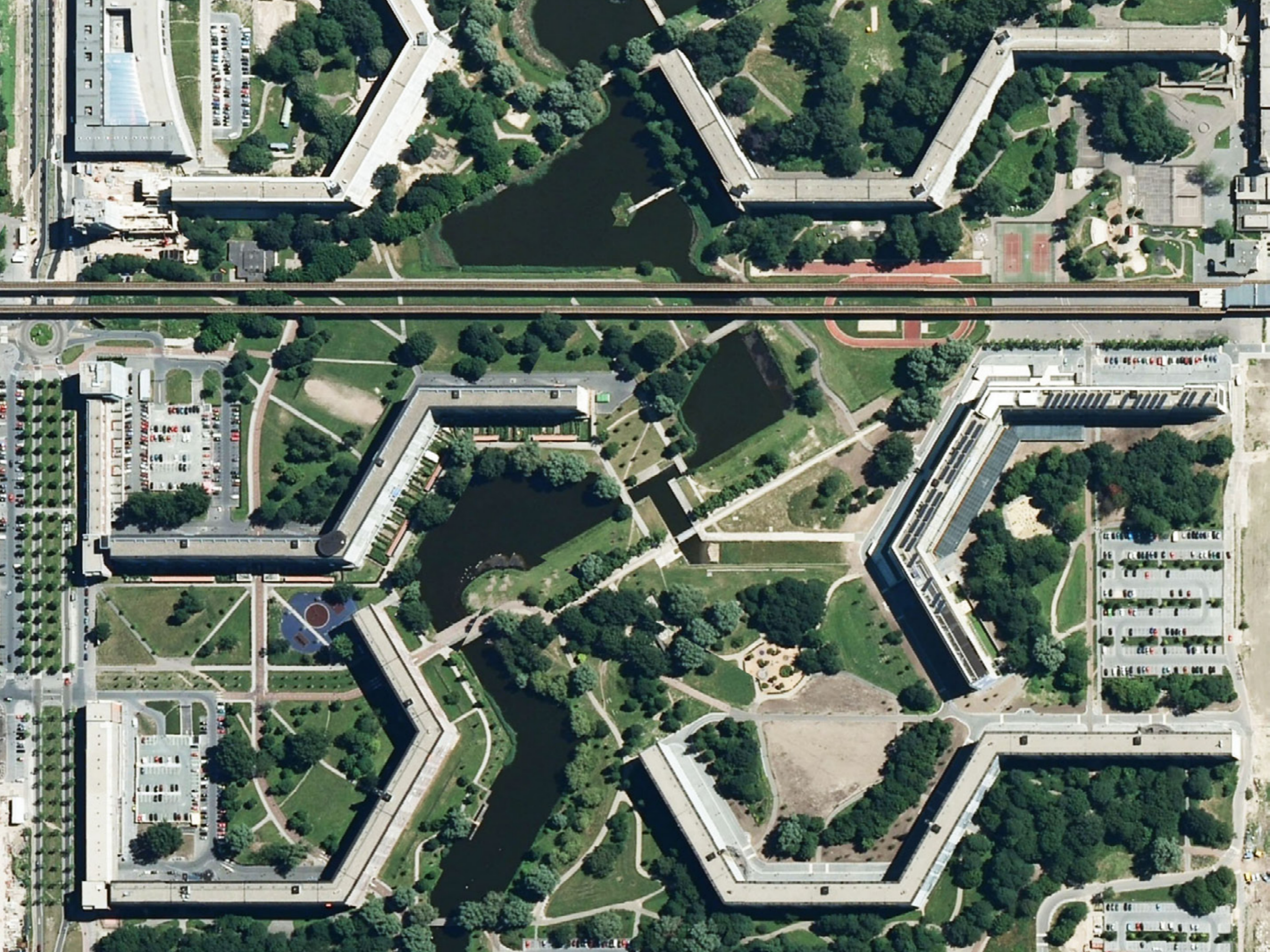
AANLEIDING

STEDELIJK PARADIGMA

VS

RISICOBEBEERSING















KANS

VRAAG NAAR MULTIFUNCTIONELE ONTWIKKELINGEN



RISICOBEBEERSING D.M.V. DIVERSIFICATIE



PROBLEEMSTELLING

VRAAG NAAR MULTIFUNCTIONELE ONTWIKKELINGEN

GESEGMENTEERDE PRAKTIJK

INZICHT IN MARKTRISICO'S

RISICOBEBEERSING D.M.V. DIVERSIFICATIE



DOELEN

VRAAG NAAR MULTIFUNCTIONELE ONTWIKKELINGEN

BEPALEN VAN
DIVERSIFICATIEPOTENTIEEL

TOEPASSINGEN VAN
DIVERSIFICATIE

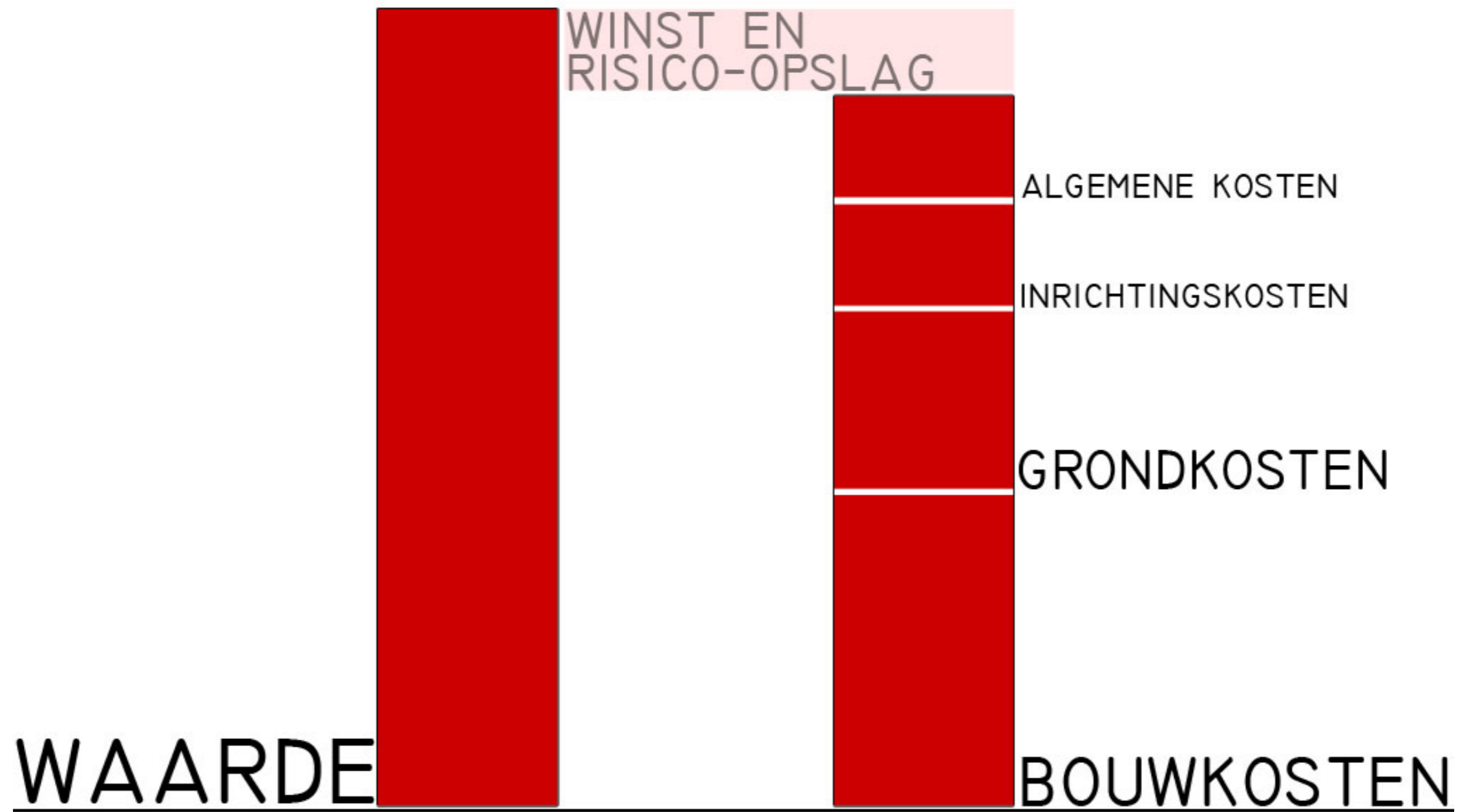
RISICOBEBEERSING D.M.V. DIVERSIFICATIE

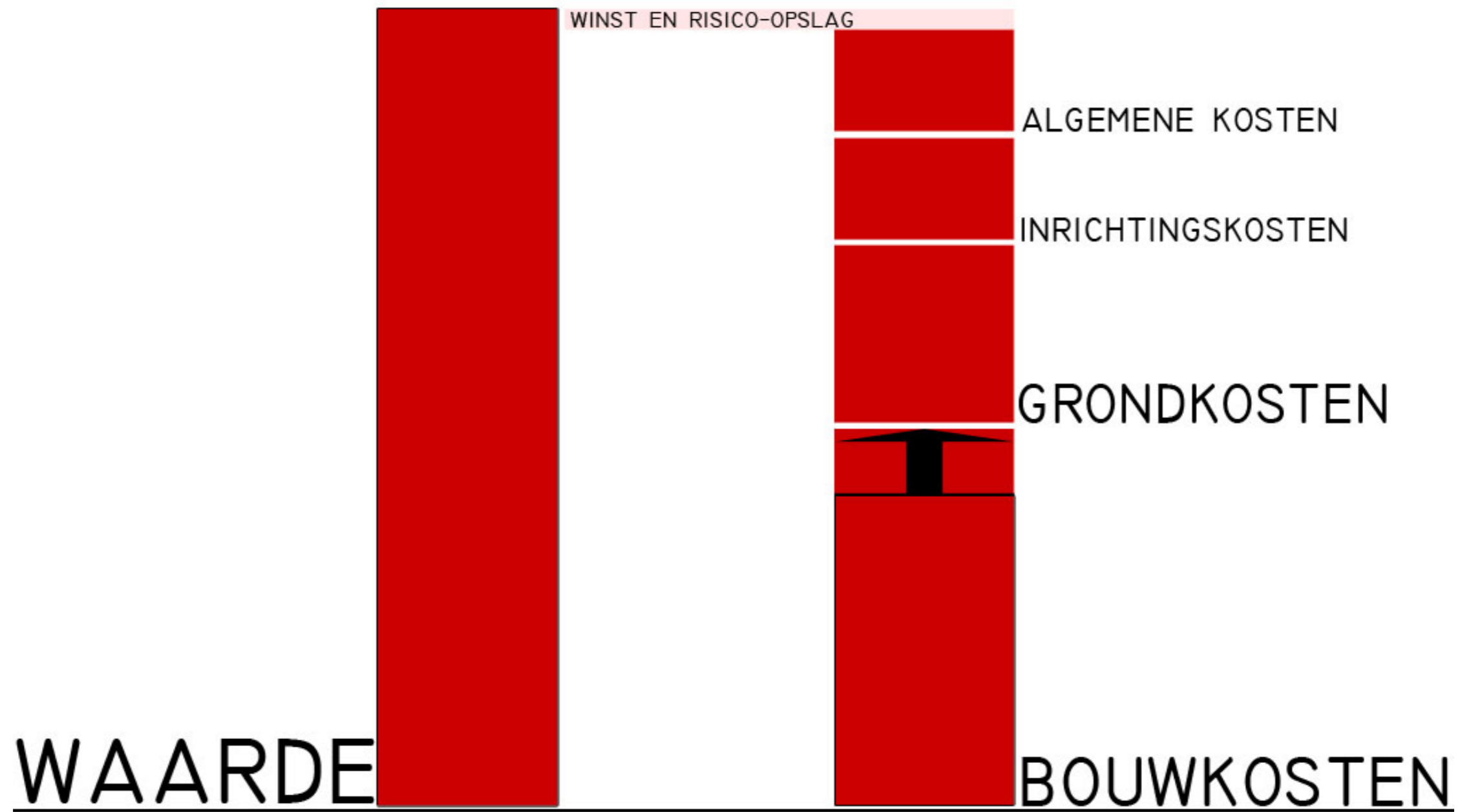


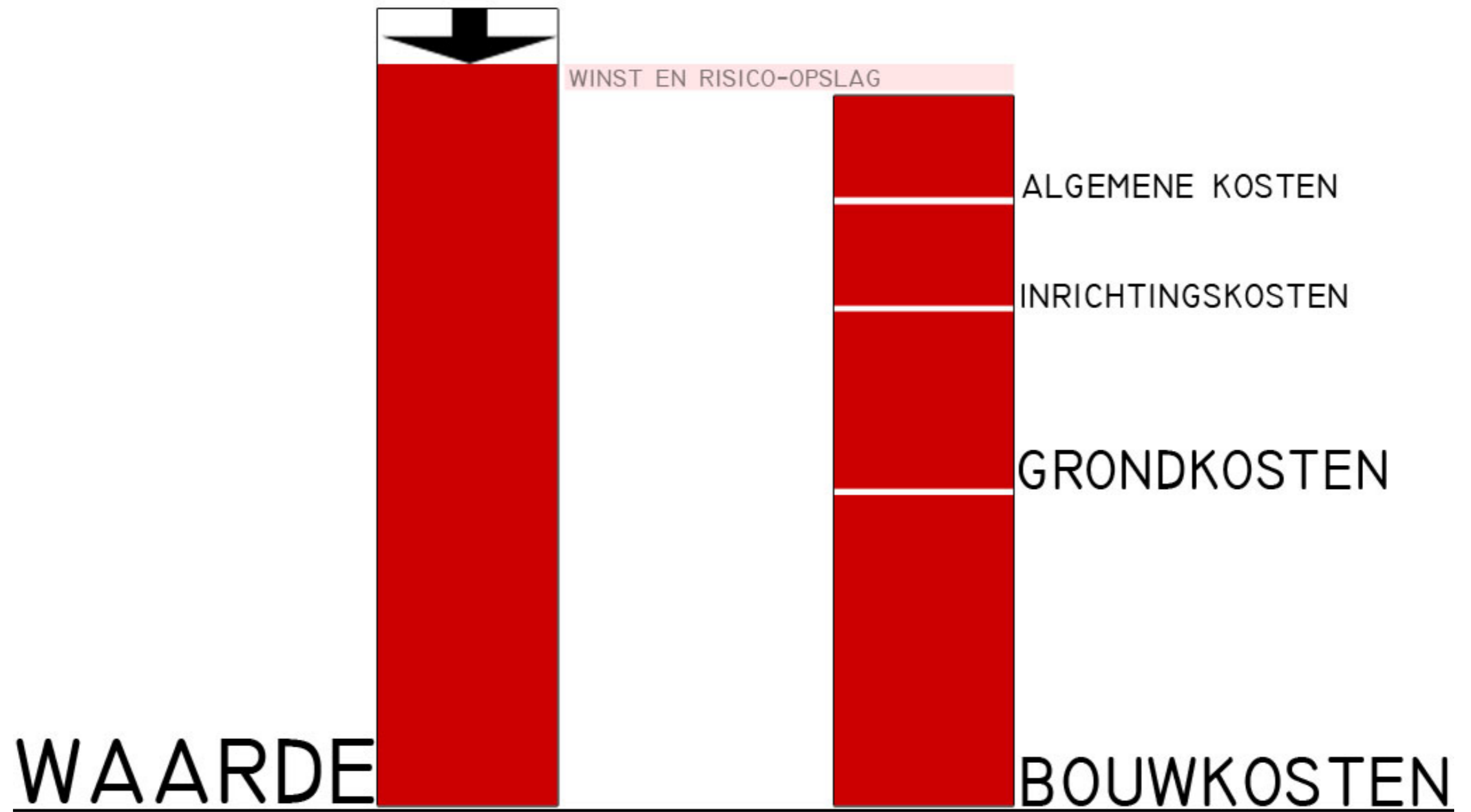
BEPALEN VAN DIVERSIFICATIEPOTENTIEEL

VERHOUDING TUSSEN MARKTRISICO EN RISICO-OPSLAG

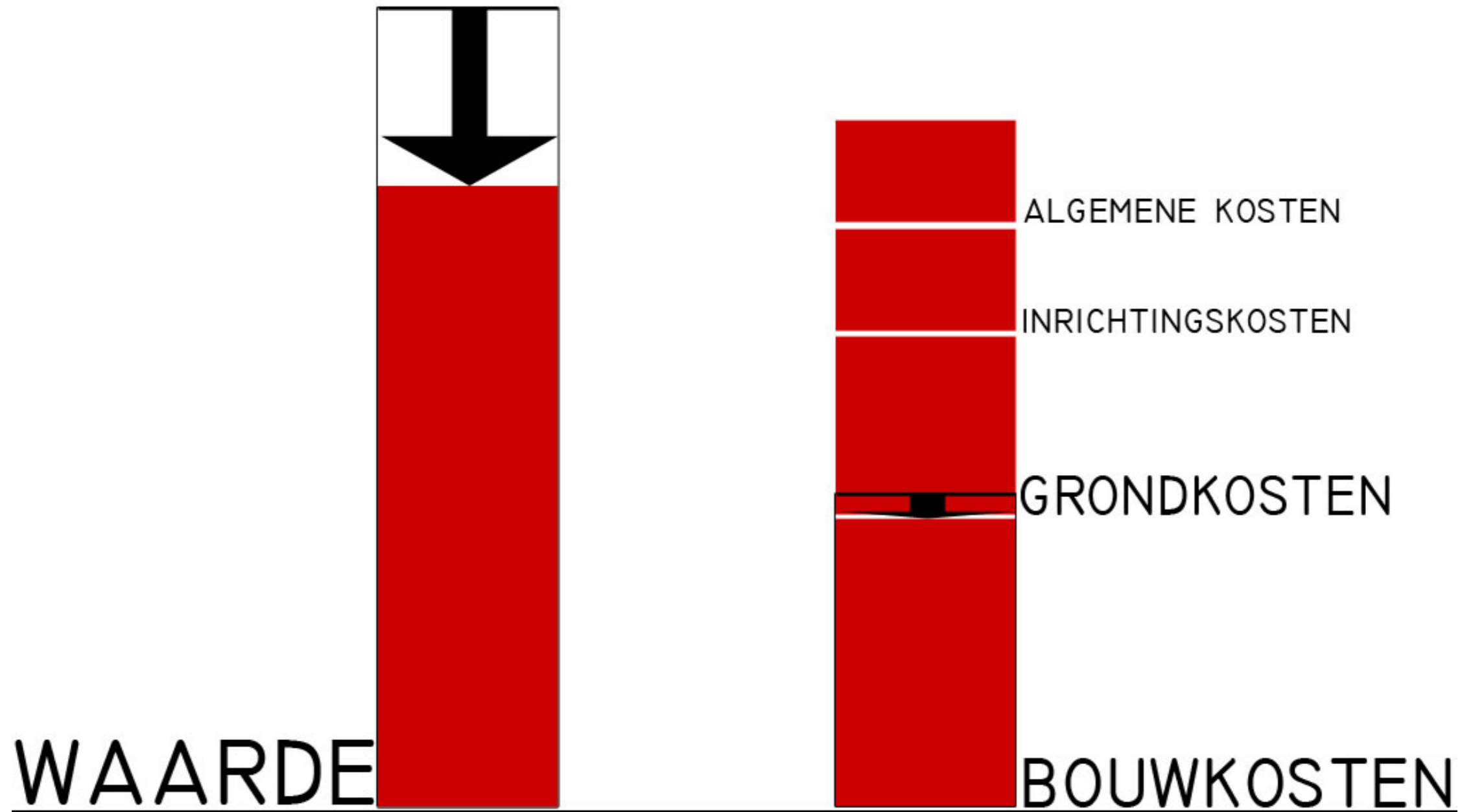




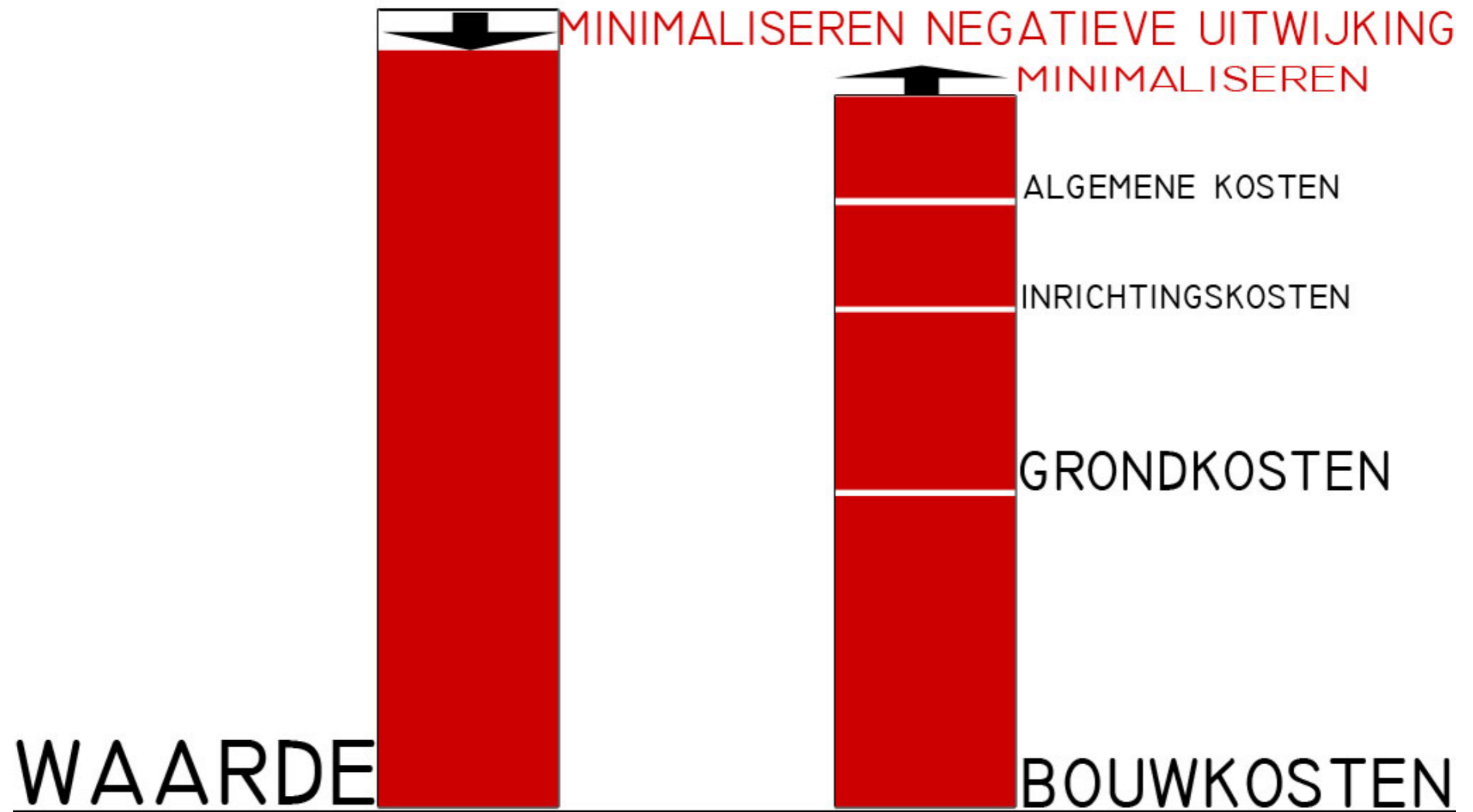




PERIODE 2008 - 2010



DOEL DIVERSIFICATIE



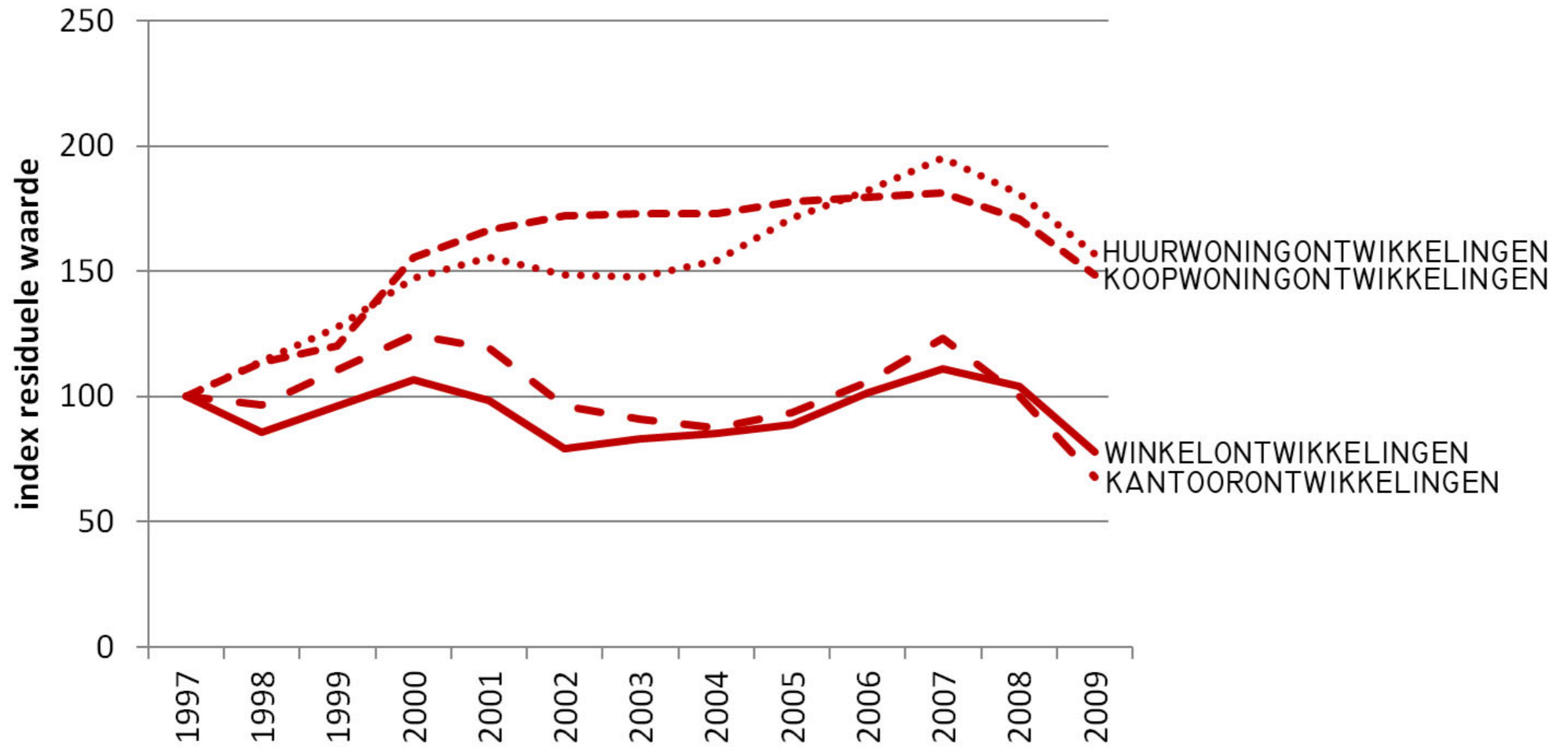
MARKTRISICO

BEWEEGELIJKHEID VAN DE

- WAARDE
- BOUWKOSTEN
- GRONDKOSTEN
- INRICHTINGSKOSTEN
- ALGEMENE KOSTEN



SEGMENTEN



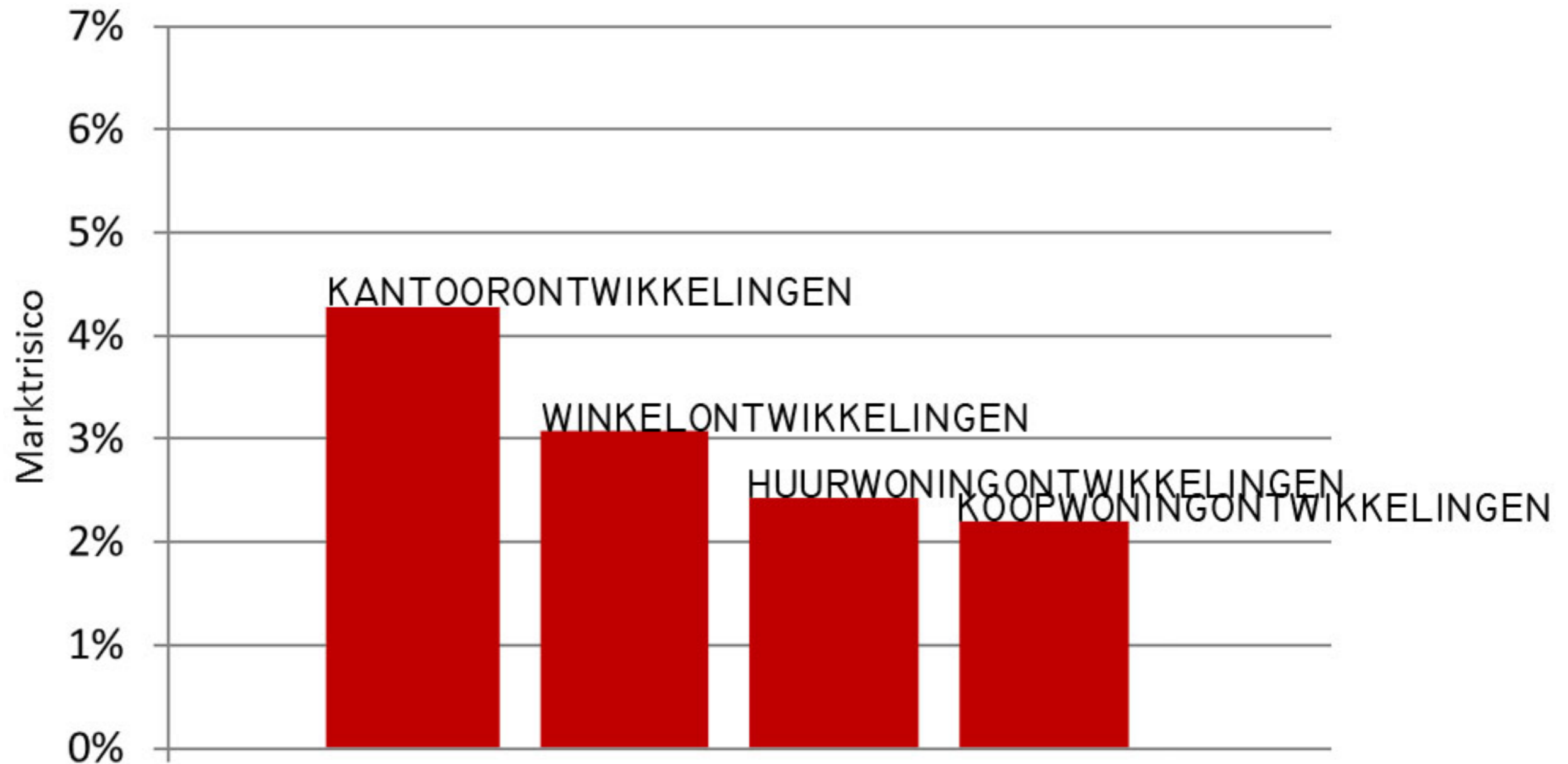
KWANTIFICEREN MARKTRISICO

BEPALEN VAN DE **KANS** OP EEN NEGATIEVE UITWIJKING

BEPALEN VAN DE **GEMIDDELDE GROOTTE** VAN EEN
NEGATIEVE UITWIJKING



MARKTRISICO'S PER SEGMENT

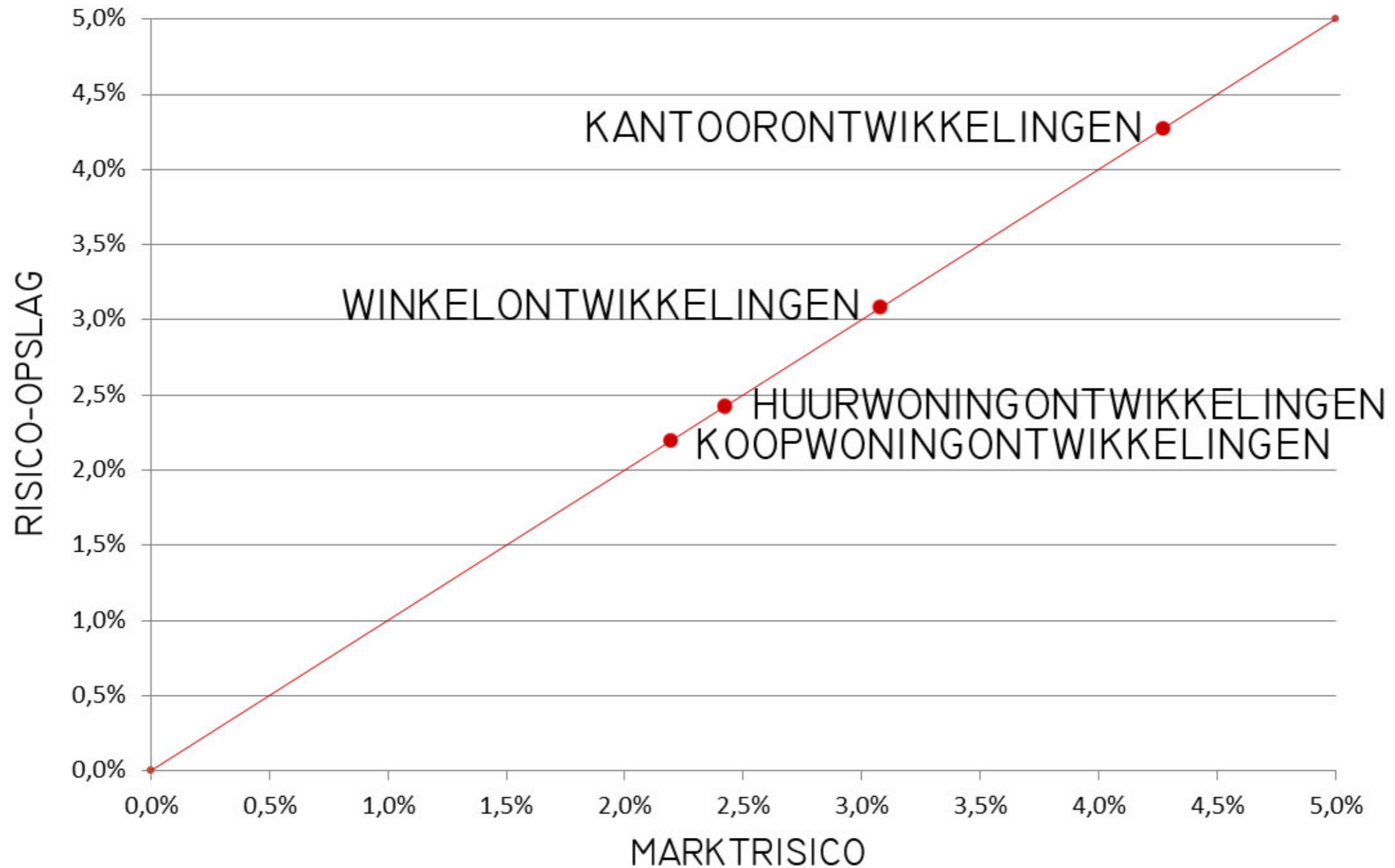


RISICO-OPSLAG

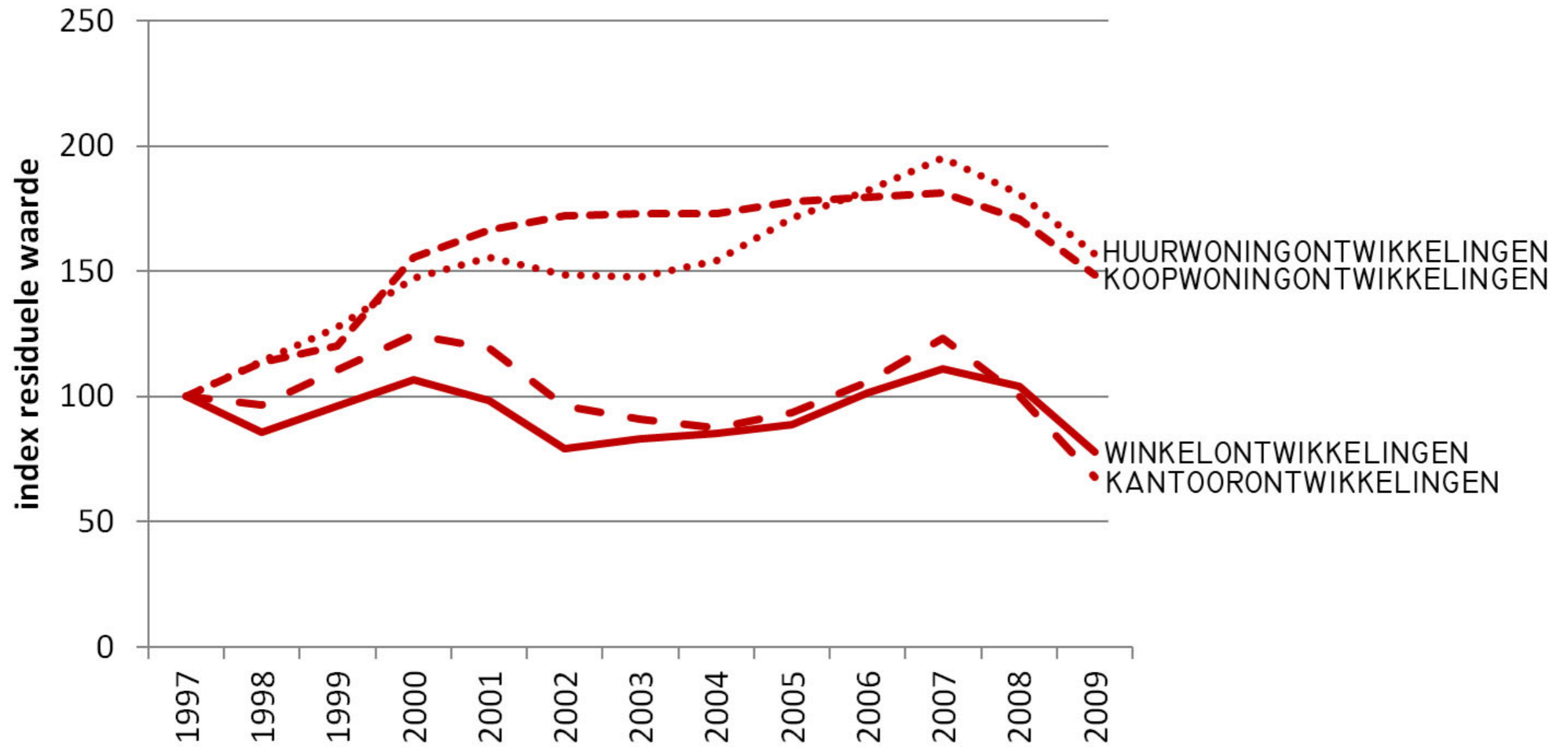
RISICO = RISICO-OPSLAG



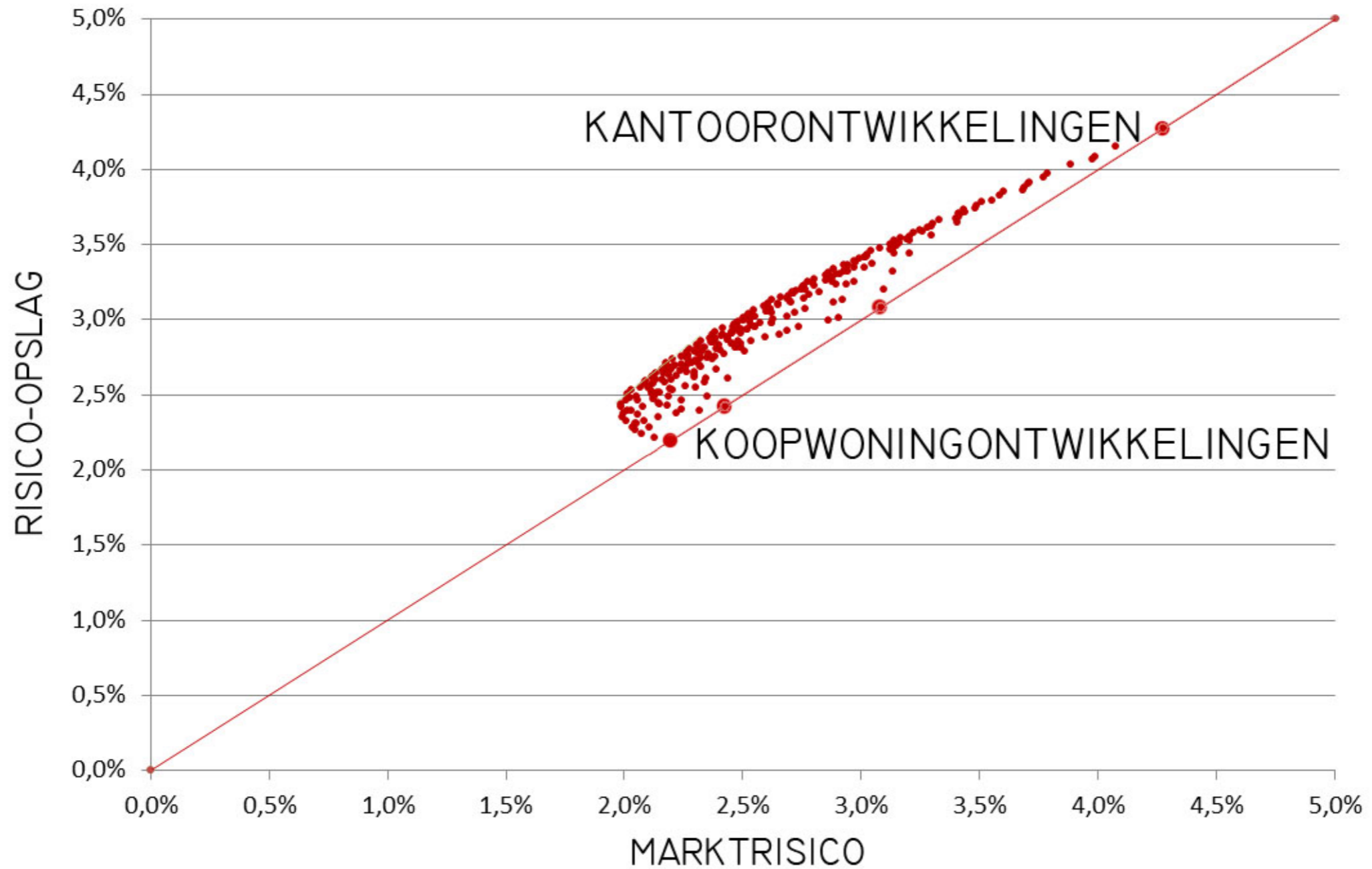
RISICO VS RISICO-OPSLAG



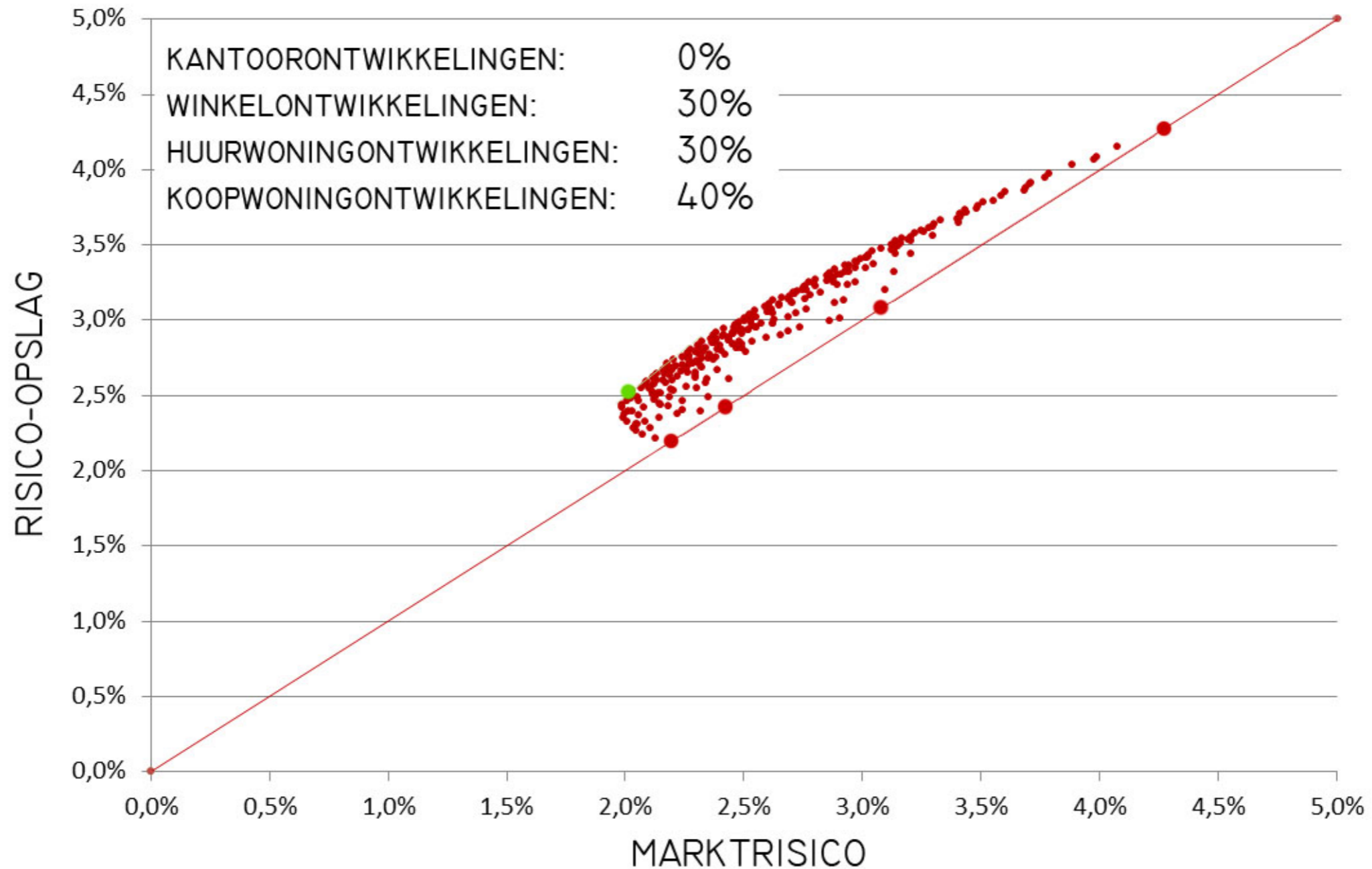
SEGMENTEN



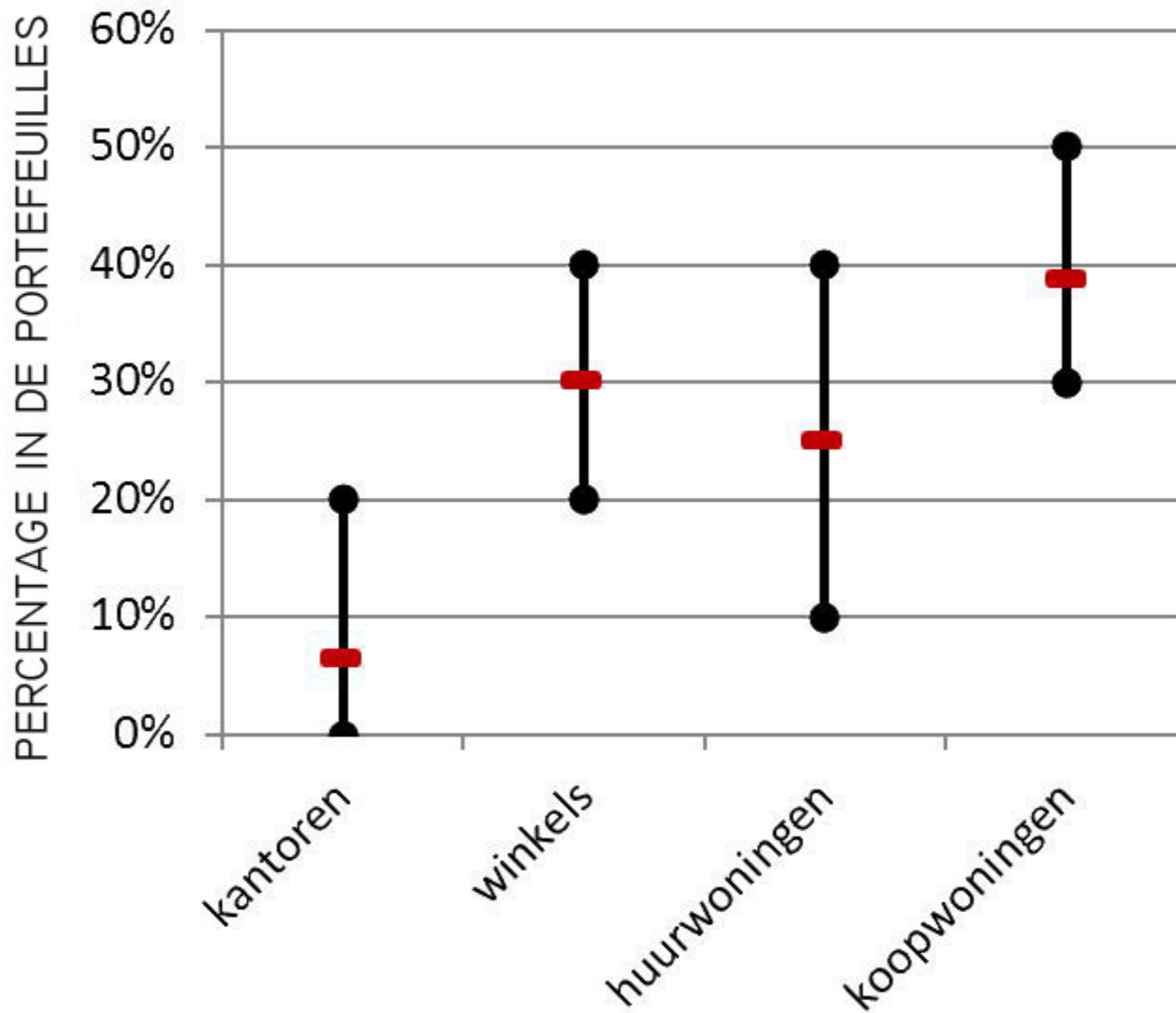
RISICO VS RISICO-OPSLAG



RISICO VS RISICO-OPSLAG



5% MEEST EFFICIENTE PORTEFEUILLES

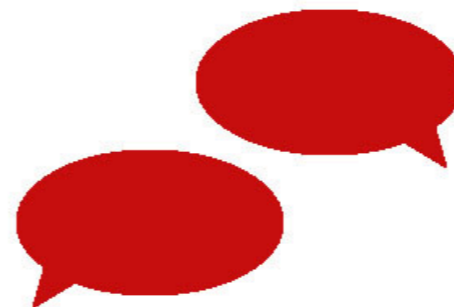


KWALITATIEF ONDERZOEK

HYPOTHESE: TOEPASSEN VAN DIVERSIFICATIE
GENEREERT OPERATIONELE RISICO'S

DOEL: BEHEERSMAATREGELEN AANDRAGEN OM
OPERATIONELE RISICO'S TE VERKLEINEN

METHODE: INTEVIEW MET EXPERTS



DIVERSIFICATIE OP BEDRIJFSFNIVEAU



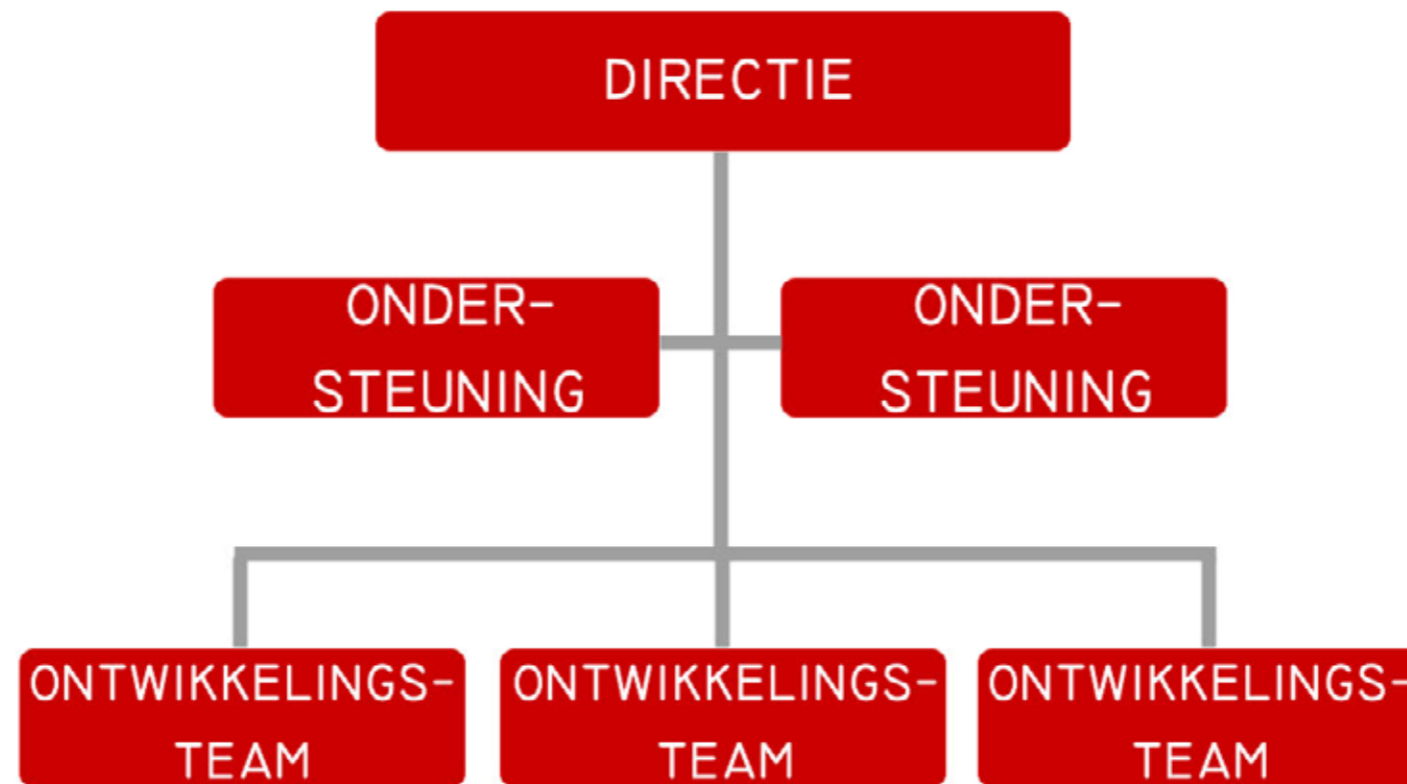
DIVERSIFICATIE OP PROJECTNIVEAU



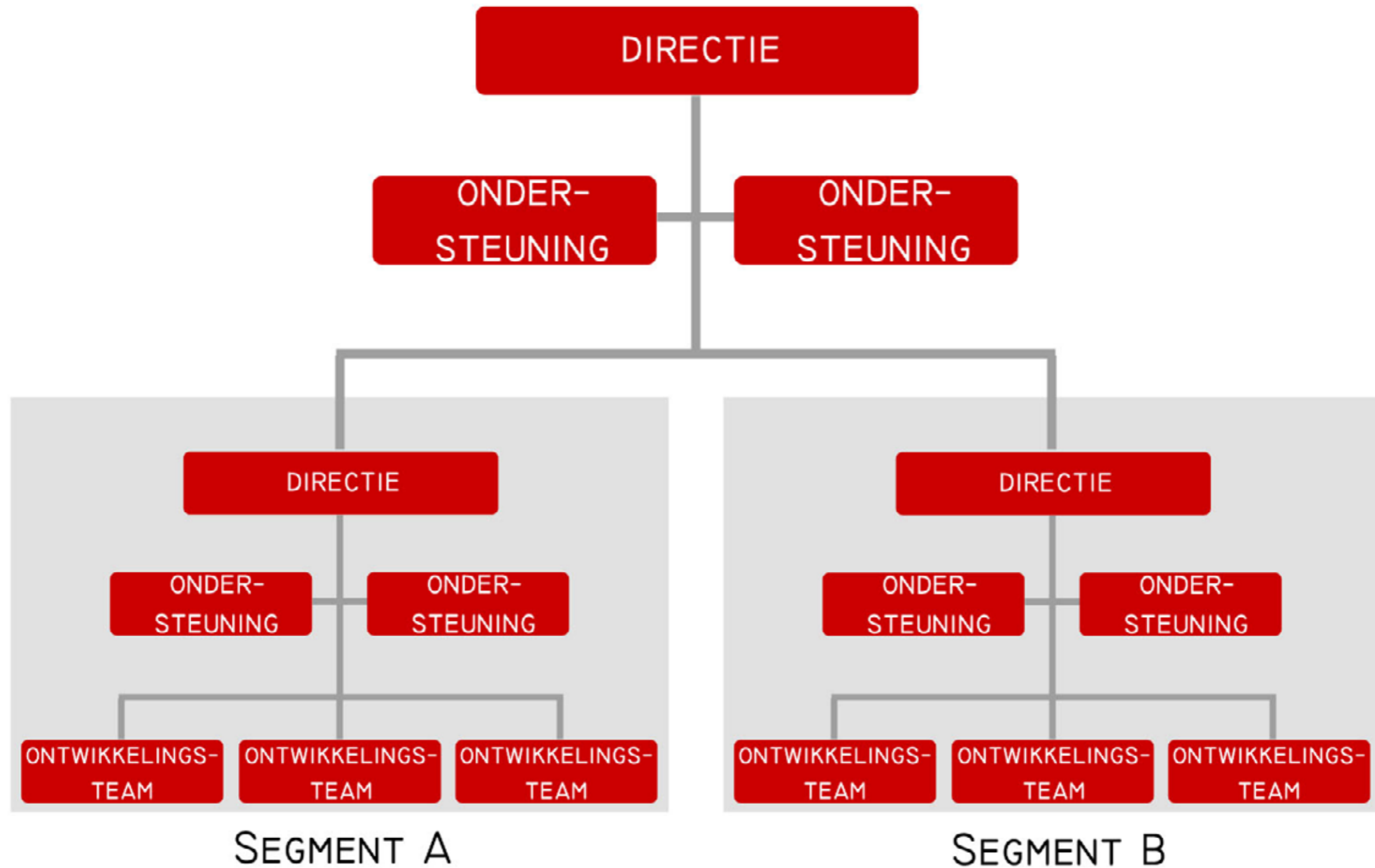
RISICO'S OP BEDRIJFSNIVEAU



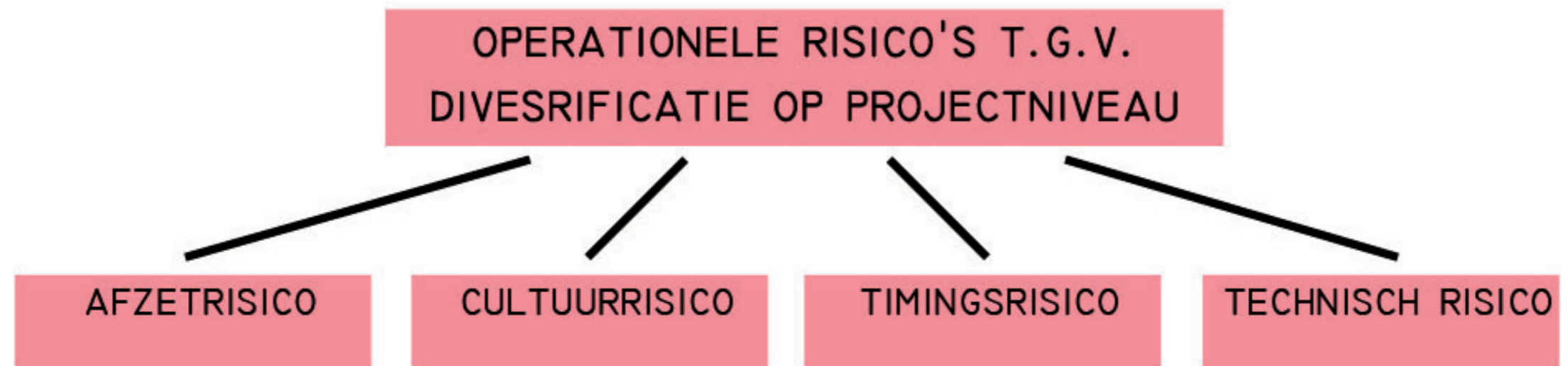
MAATREGEL BEDRIJFSNIVEAU



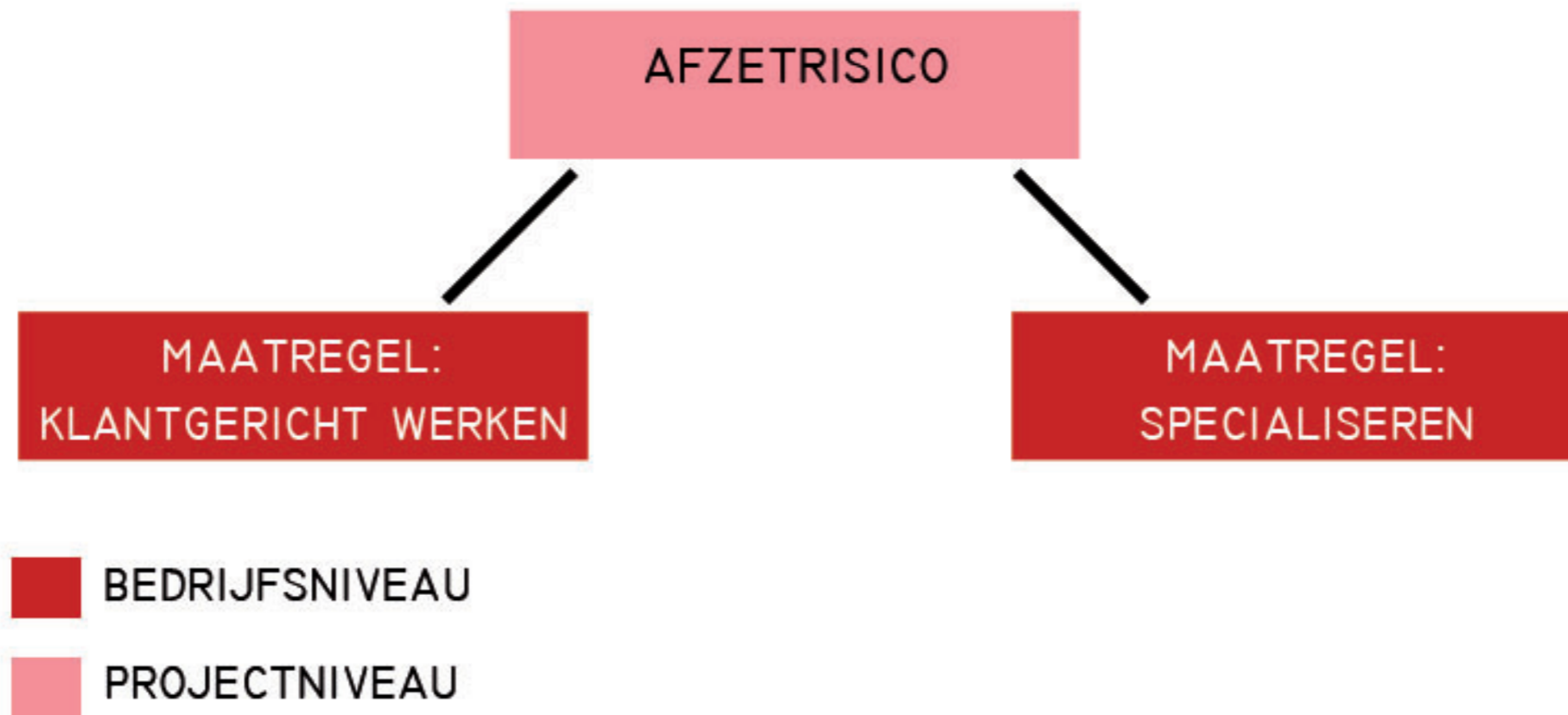
MAATREGEL BEDRIJFSNIVEAU



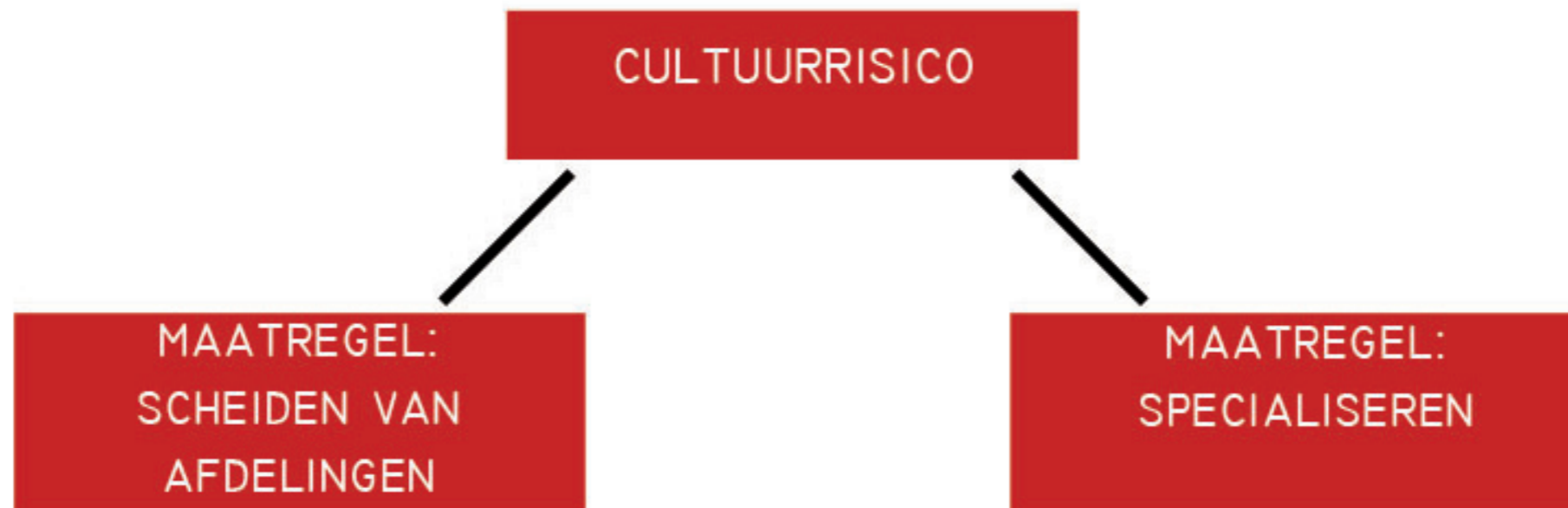
RISICO'S OP PROJECTNIVEAU





MAATREGELLEN AFZETRISICO



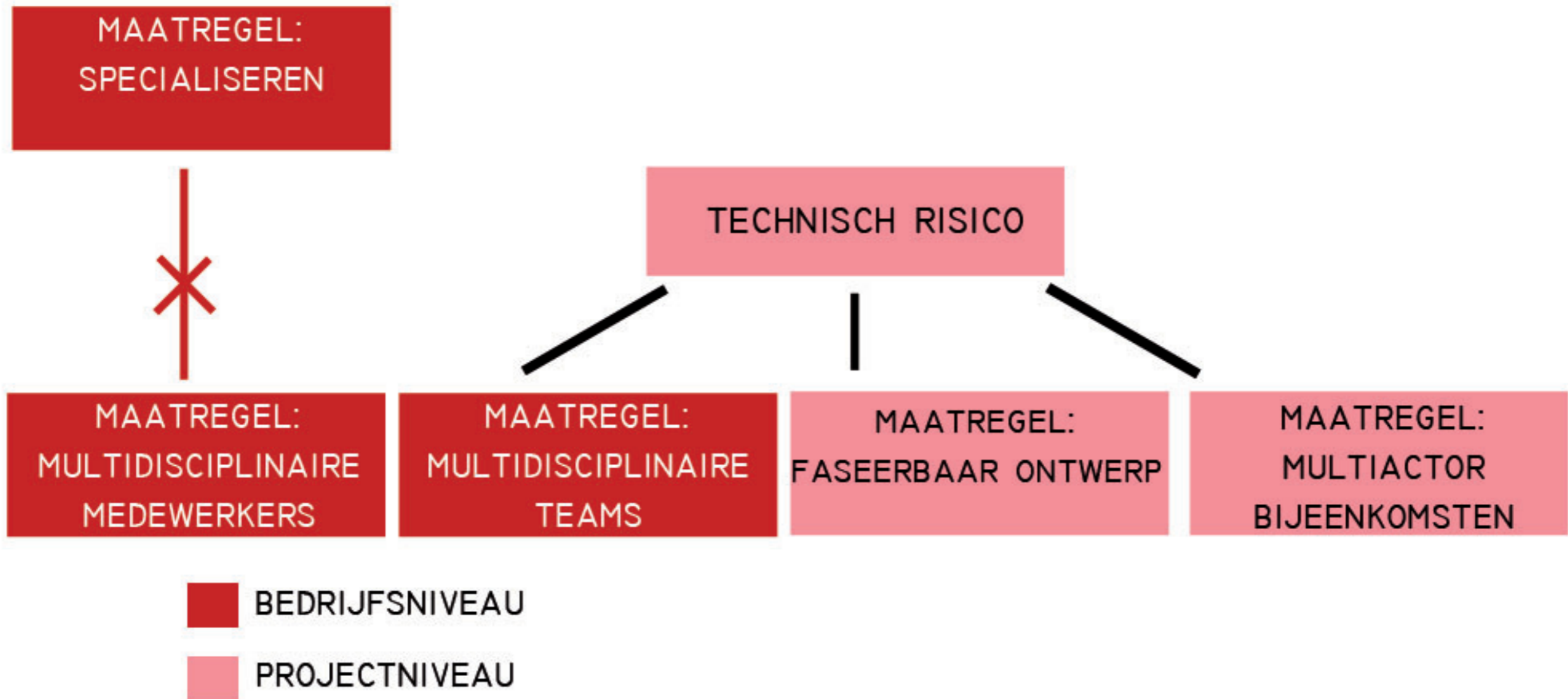
MAATREGELEN CULTUURRISICO



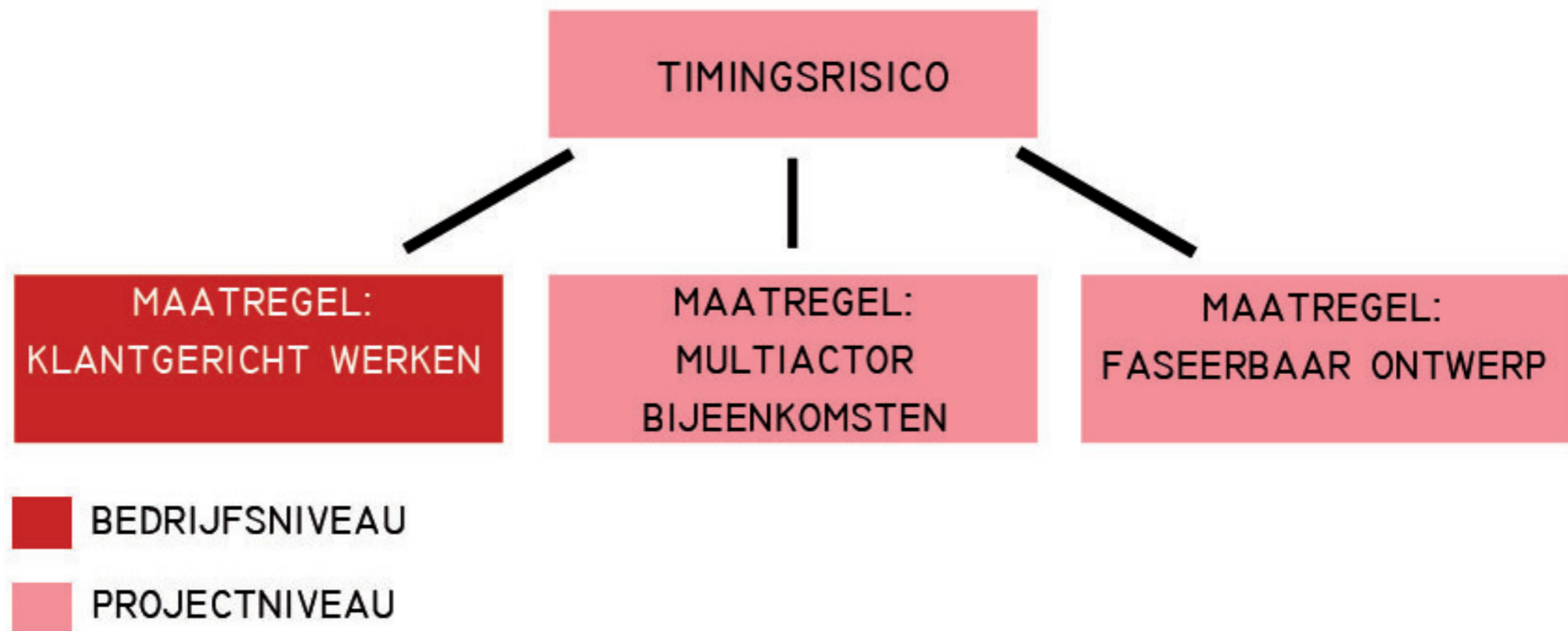
-  **BEDRIJFSNIVEAU**
-  **PROJECTNIVEAU**



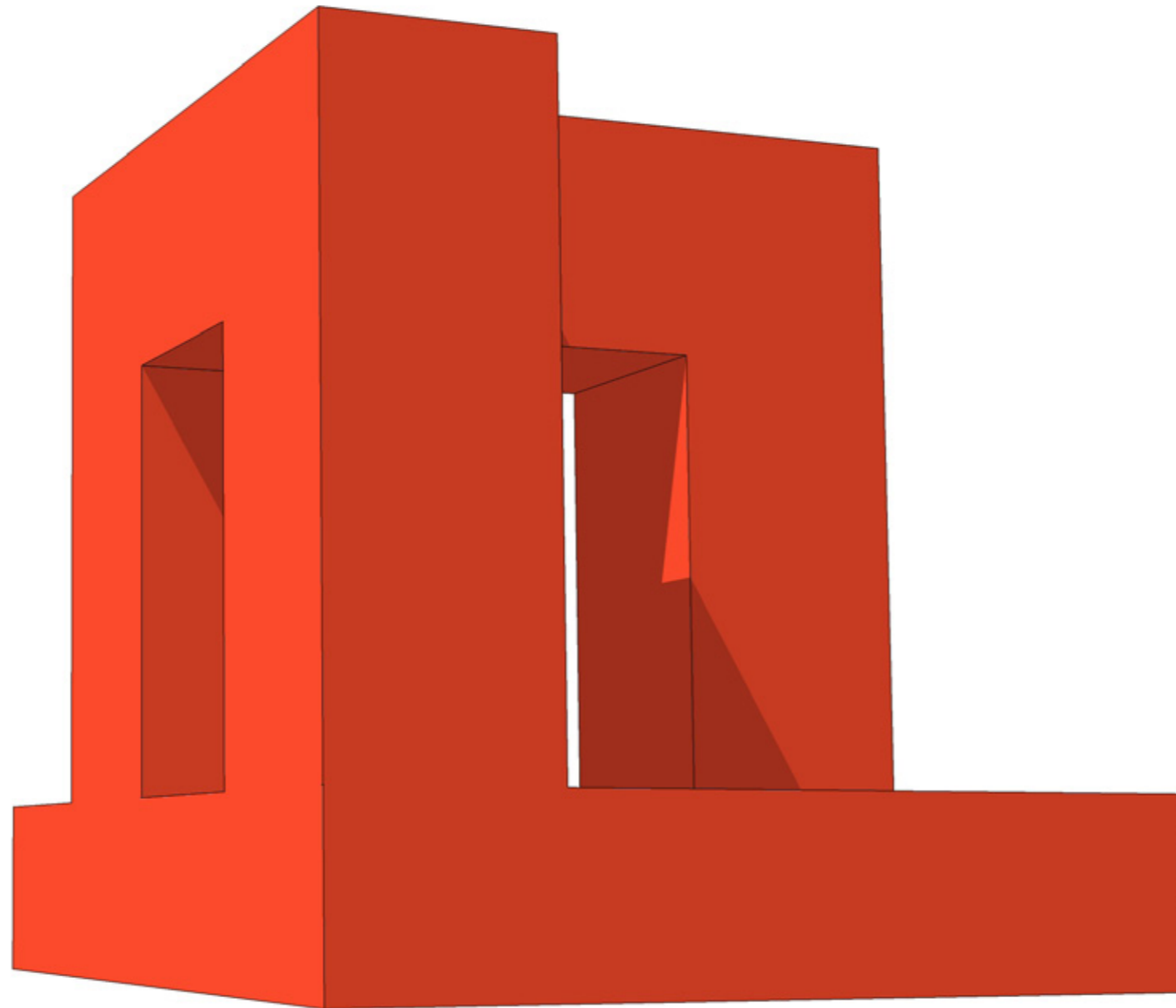
MAATREGELEN TECHNISCH RISICO



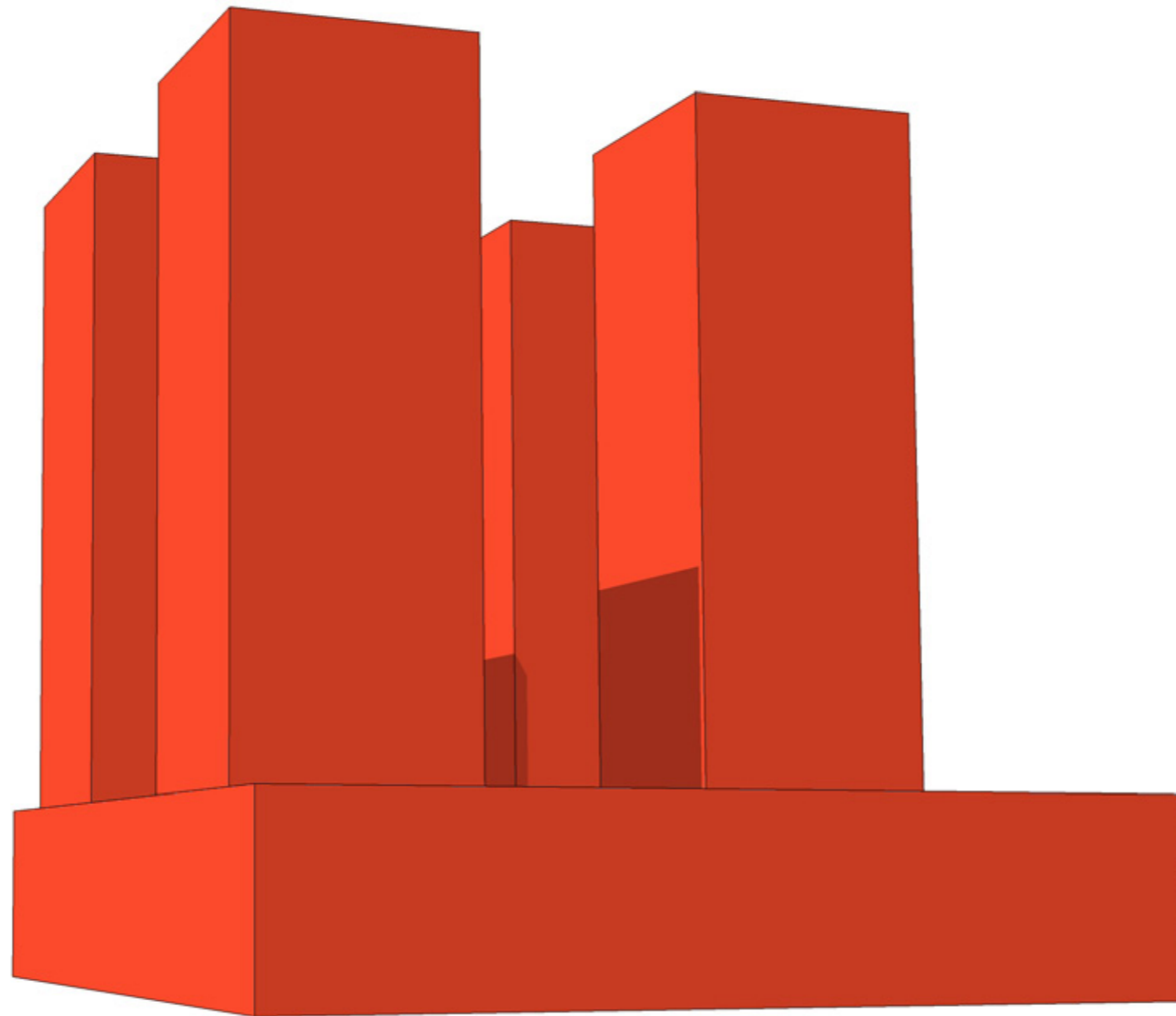
MAATREGELEN TIMINGSRISICO



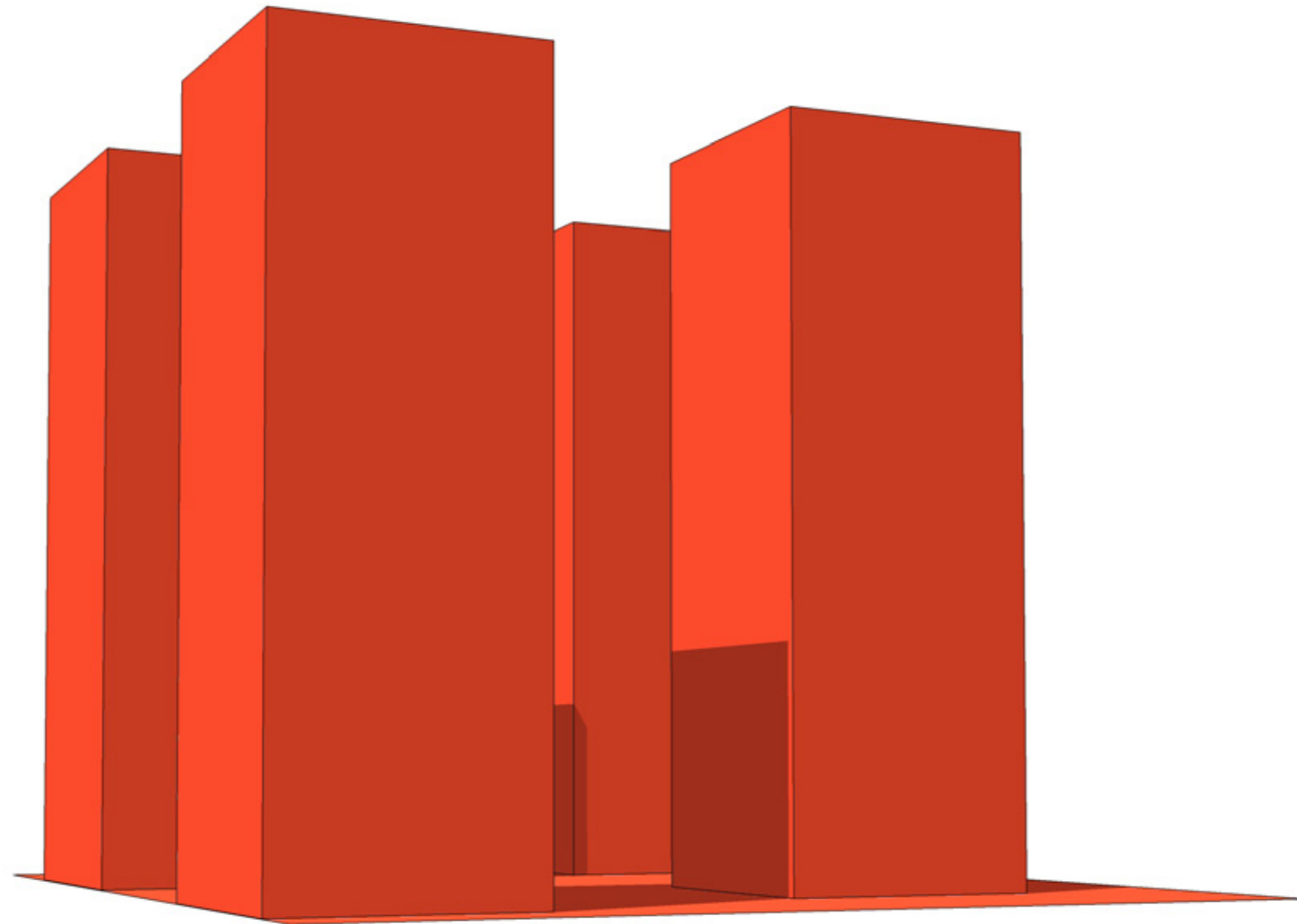
FASEERBAAR ONTWERPEN



FASEERBAAR ONTWERPEN

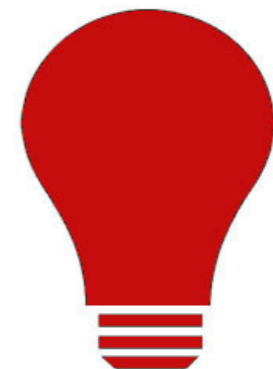


FASEERBAAR ONTWERPEN



BEANTWOORDEN HOOFDVRAAG

GEBASEERD OP ZOWEL KWANTITATIEF ALS KWALITATIEF ONDERZOEK



HOOFDVRAAG

IS DIVERSIFICATIE IN DE ONTWIKKELPORTEFEUILLE EEN
GESCHIKTE MAATREGEL OM DE EFFECTEN VAN
MARKTRISICO'S TE VERKLEINEN?



MONODISCIPLINAIRE
ONTWIKKELAARS



MULTIDISCIPLINAIRE
ONTWIKKELAARS
MONOFUNCTIONELE
PROJECTEN



MULTIDISCIPLINAIRE
ONTWIKKELAARS
MULTIFUNCTIONELE
PROJECTEN



MONODISCIPLINAIRE ONTWIKKELAARS

AANBEVELINGEN:

KANTOORONTWIKKELAARS: **SPECIALISEER**, ZOEK
ANDERE METHODEN OM MARKTRISICO'S TE VERLAGEN

WINKEL/WONINGONTWIKKELAARS:

- DIVERSIFICEER OP BEDRIJFSNIVEAU
OF

- SPECIALISEER IN MULTIFUNCTIONELE ONTWIKKELINGEN



MULTIDISCIPLINAIRE ONTWIKKELAARS

AANBEVELINGEN

- SCHEIDT DE BEDRIJFSTAKKEN
EN
- OPTIMALISEER DE PORTEFEUILLE



MULTIFUNCTIONELE ONTWIKKELAARS

AANBEVELINGEN

- SPECIALISEER IN MULTIFUNCTIONELE PROJECTEN
- ONTWERP FASEERBARE PROJECTEN
- LEIDT MULTIDISCIPLINAIRE MEDEWERKERS OP OF
- WERK IN MULTIDISCIPLINAIRE TEAMS
- WERK SAMEN MET ANDERE BEDRIJVEN



DON'T PUT YOUR EGGS IN ONE BASKET...

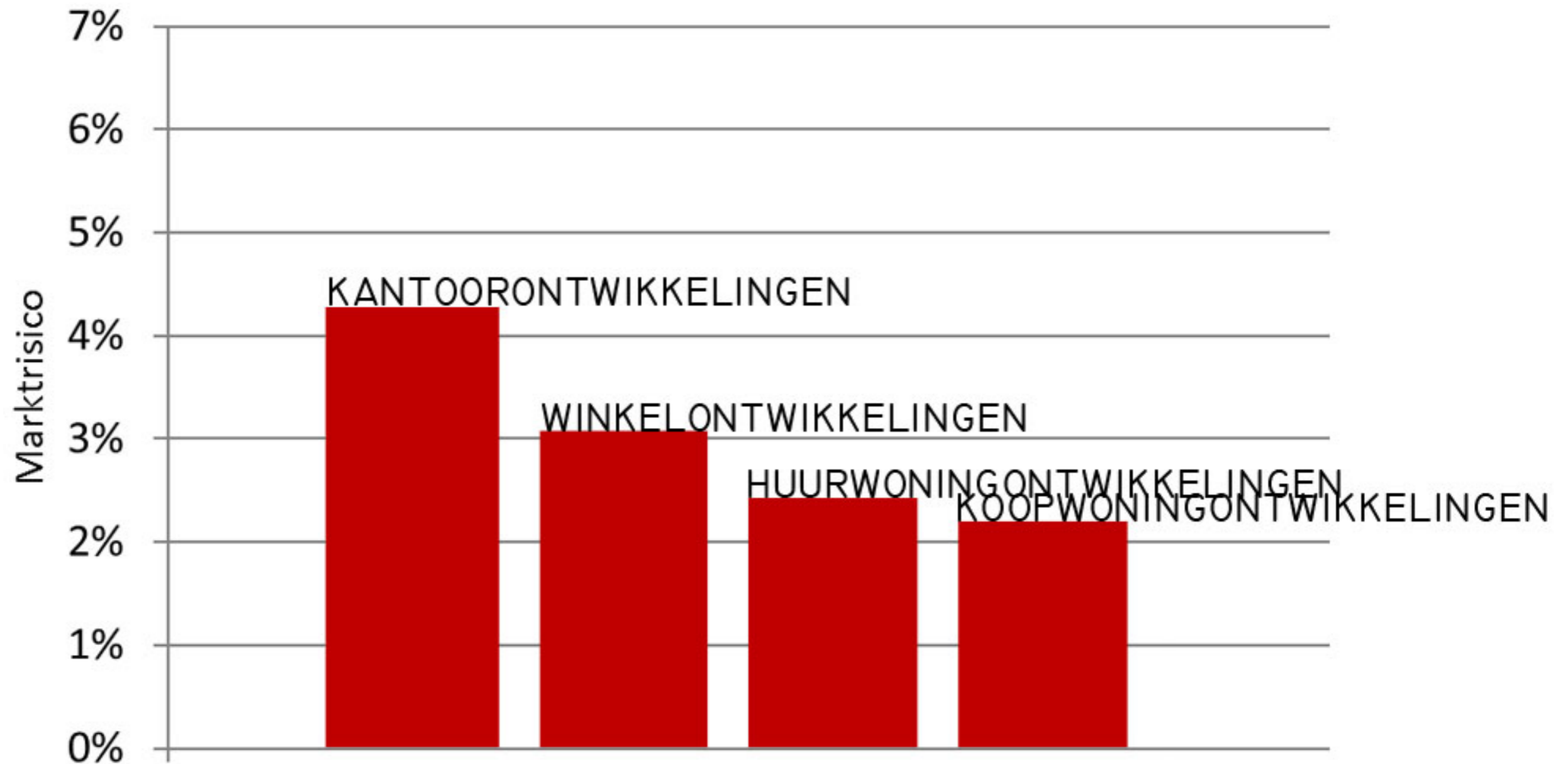
OR INVEST IN ONE BIG BASKET AND WATCH IT
LIKE A HAWK



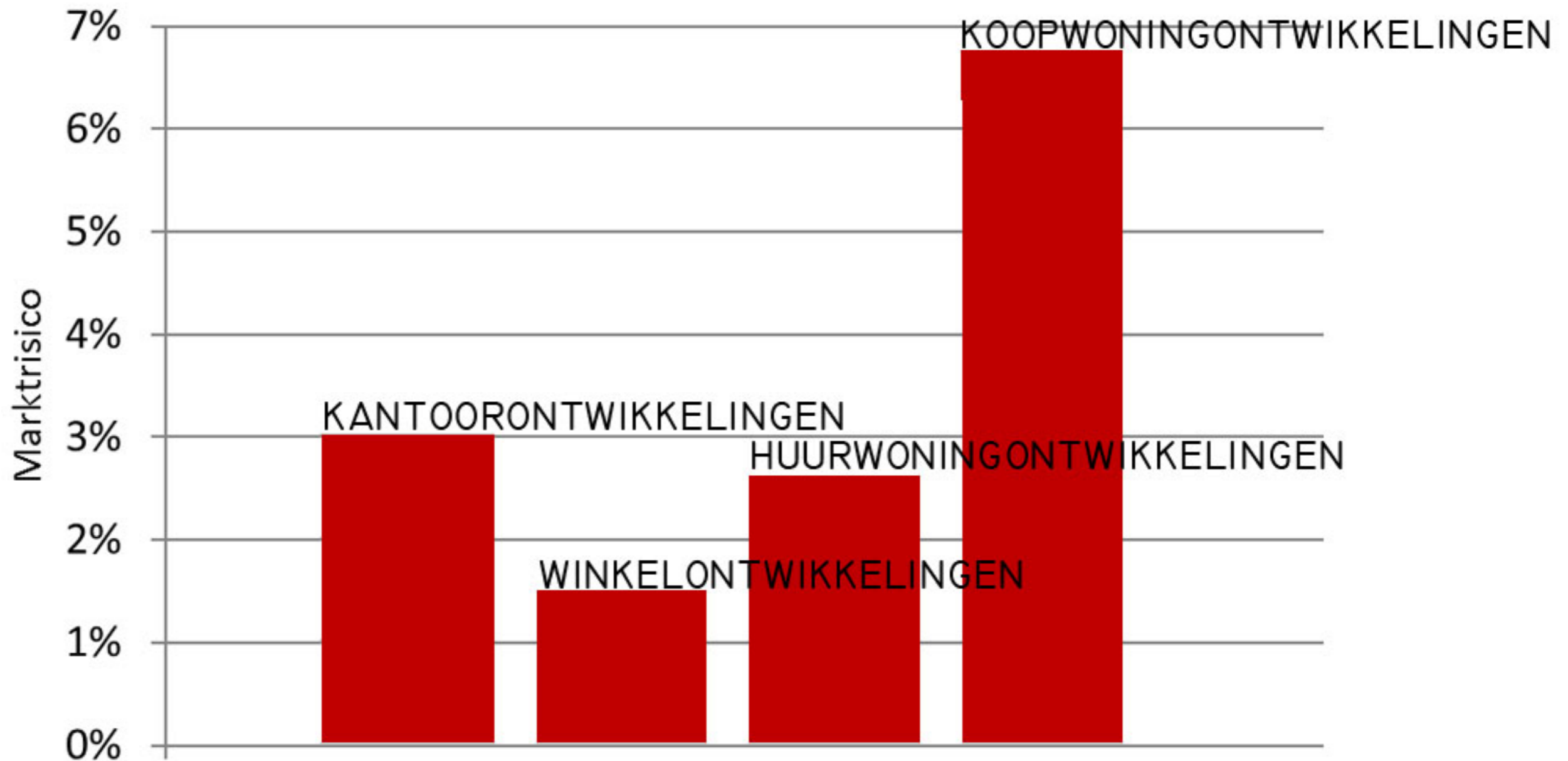
Marktrisico's in Projectontwikkeling: Een onderzoek naar de verschillen tussen marktsegmenten



ONTWIKKELING OP RISICO



VRAAGGESTUURDE ONTWIKKELING



INVESTERINGSGESTUURDE ONTWIKKELING

