

Open for business

Project-specific value capture strategies of architectural firms

Bos-de Vos, Marina

DOI

[10.7480/abe.2018.13](https://doi.org/10.7480/abe.2018.13)

Publication date

2018

Document Version

Final published version

Citation (APA)

Bos-de Vos, M. (2018). *Open for business: Project-specific value capture strategies of architectural firms*. [Dissertation (TU Delft), Delft University of Technology]. A+BE | Architecture and the Built Environment. <https://doi.org/10.7480/abe.2018.13>

Important note

To cite this publication, please use the final published version (if applicable). Please check the document version above.

Copyright

Other than for strictly personal use, it is not permitted to download, forward or distribute the text or part of it, without the consent of the author(s) and/or copyright holder(s), unless the work is under an open content license such as Creative Commons.

Takedown policy

Please contact us and provide details if you believe this document breaches copyrights. We will remove access to the work immediately and investigate your claim.

Propositions accompanying the dissertation

Open for business: Project-specific value capture strategies of architectural firms

by Marina Bos-de Vos

1. Architects should be as creative in designing their own businesses as in delivering services (this proposition pertains to this dissertation).
2. Creative professionals too often sacrifice financial value for professional value (this proposition pertains to this dissertation).
3. Each unique project requires a unique business strategy (this proposition pertains to this dissertation).
4. Today, professionals are not only expected to enact more managerial roles (Noordegraaf, 2015), but also to co-create business for others.
5. Professional identity often serves as an excuse to hold on to the familiar, but also opens up a whole new world of business opportunities.
6. Just as researchers gain from studying practices, practitioners gain from engaging in research.
7. Researchers must adopt context-specific, action-based approaches to support practitioners in dealing with the paradoxes they encounter.
8. Conducting PhD research requires as much creativity as working as an architect.
9. Strategy tools do not need to be theoretically sound, they only need to work.

These propositions are regarded as opposable and defensible, and have been approved as such by the promoters Prof.dr.ir. J.W.F. Wamelink, Prof.dr. K. Lauche and Dr.ir. L. Volker.

Stellingen behorende bij het proefschrift

Open for business: Project-specific value capture strategies of architectural firms

door Marina Bos-de Vos

1. Architecten moeten net zo creatief zijn in het ontwerpen van hun eigen bedrijf als in het leveren van diensten (deze stelling heeft betrekking op dit proefschrift).
2. Creatieve professionals offeren te vaak financiële waarde op voor professionele waarde (deze stelling heeft betrekking op dit proefschrift).
3. Elk uniek project vereist een unieke bedrijfsstrategie (deze stelling heeft betrekking op dit proefschrift).
4. Tegenwoordig wordt van professionals niet alleen verwacht dat ze meer managementtaken op zich nemen (Noordegraaf, 2015), maar ook dat ze zakelijke mogelijkheden co-creëren voor anderen.
5. Professionele identiteit dient vaak als een excuus om vast te houden aan het vertrouwde, maar het opent ook een hele nieuwe wereld van zakelijke kansen.
6. Net zoals onderzoekers baat hebben bij het bestuderen van de praktijk, profiteren praktijkmensen van het betrokken zijn bij onderzoek.
7. Onderzoekers moeten context-specifieke, actiegerichte methodes toepassen om praktijkmensen te kunnen ondersteunen bij het omgaan met de paradoxen die ze tegenkomen in hun werk.
8. Het uitvoeren van een promotieonderzoek vergt evenveel creativiteit als het werken als architect.
9. Strategietools hoeven niet theoretisch gefundeerd te zijn, ze hoeven alleen maar te werken.

Deze stellingen worden als opponeerbaar en verdedigbaar beschouwd en zijn als zodanig goedgekeurd door de promotors Prof.dr.ir. J.W.F. Wamelink, Prof.dr. K. Lauche en Dr.ir. L. Volker.